



# BAŞKENT OSB

BAŞKENT ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ ÜCRETSİZ YAYIN ORGANİDİR • Yıl:5 • Sayı: 21 • HAZİRAN 2009 • ÜCRETSİZDİR

*Katılımcıların ve konukların "övgü" ile söz ettiği Başkent OSB, 5. Olağan Genel Kurulu'nu yoğun bir katılımıla coşku içinde yaptı.*



## Örnek bir genel kurul



Yeni teşvik sistemi belli oldu

## Ankara'da savunma sanayi teşvik edilecek

*Başkan'dan*

Teşvikler OSB'lere yapılınsın

Olağan Genel Kurulu'muzu, her zaman olduğu gibi büyük bir olgunluk içinde yaptık. Şimdi önümüze bakacağız, geleceğimizin planlarını yapacağız. **2'de**



Hükümet teşvik sistemini yeniden düzenleyen tasarıyı, görüşlerini almak üzere odalara gönderdi.

Teşvikler açısından Türkiye dört bölgeye ayrılıyor. Bölgesel ve sektörel olarak belirlenen teşvik sisteminde, hangi ilde hangi sektörün destekleneceği de belirtiliyor. 8'de



## Teşvikler OSB'lere yapılınsın

O lağan Genel Kurulu'muzu, her zaman olduğu gibi büyük bir olgunluk içinde yaptık. Şimdi önümüze bakacağız, geleceğimizin planlarını yapacağız. Tabii bizim yapacağımız işler olduğu gibi, yapılmasını beklediğimiz, yapıldığında sanayimizin gelişmesine katkı sağlayacak işler var: Teşvik Yasası gibi...

Yeni Teşvik Yasa Taslağı'nın ayrıntıları belli oldu. "El altından" odalardan görüş istenen taslak bir-iki hafta içinde son şeklini alıp Meclis'e sevk edilecek. Teşvik sistemini yeniden belirleyen taslağın yasallaşması elbette önemlidir, ancak daha da önemlisi neyi içerdiği ve nasıl yapılacağıdır.

O nedenle yeni Teşvik Yasası ile ilgili hükümetten ve parlamentodan beklentilerimiz olacaktır. "Olmazsa olmazımız" teşviklerde önceliğin OSB'lerdeki yatırımlara verilmesidir. Bu, yatırımların yönünü "kendi aralarında yardımlaşma ve sorunlarına ortak çözüm arama" amacıyla kurulan OSB'lere çevirecektir. OSB'lere teşvikte öncelik verilmesi sanayi tesislerinin toplulaşmasını sağlayarak, hem yatırım maliyetlerinin düşmesine katkı yapacak, hem de çevre kirliliğini önleyecektir.

Peki, yatırımları OSB'lere nasıl yönlendireceğiz?

Hemen birkaç örnekle açıklayayım:

OSB'lere elektrik ve gaz tüketiminde ayrıcalık sağlanarak,

Enerji yatırımları teşvik edilerek,

Uluslararası kuruluşlardan sağlanan proje kredilerine Hazine garantisi verilerek,

OSB'lerde üst yapılar, yani tesisler konut yapımında olduğu gibi uzun vadeli, düşük faiz ile TOKİ tarafından yapılarak...

Bu önerileri çoğaltabiliriz.

Örneğin; hızlandırılmış amortismanla.

Kurumlar vergisi indiriminde, ek istihdam

yaratılmasında OSB'lere öncelik ve ayrıcalık sağlanarak...

Genel anlamdaki beklentimiz de teşviklerin üretimi ve ihracatı destekleyecek şekilde olmasıdır.

Teşviklerin yanı sıra, OSB'ler dolaylı desteklenebilir. OSB'ler için ciddi ekonomik yük oluşturan arıtma, ağaçlandırma ve çevreye yönelik yatırımlar kamu tarafından yapılabilir.

Organize sanayi bölgelerinden söz etmişken, dikkatinizi bir başka noktaya daha çekmek istiyorum. Şu an 257 OSB var. Bunların önemli bir bölümü halen tarla, bir bölümü henüz dolmamış. "OSB'ler

**mezarlığı**" yaratılmadan ivedilikle soruna çözüm bulunmalıdır. Başta altyapılarını tamamlayan OSB'ler olmak üzere mevcutlar dolmadan yenilerin kurulmasına izin verilmemelidir.

Bu işin asıl sahibi biz sanayicileriz. İşlerimizle ilgili öneride bulunmak, talep etmek, taleplerimizin yerine getirilmesini beklemek en doğal hakkımızdır.

Ne derler Anadolul'da:

**"Derdini söylemeyen, derman bulamaz..."**

Biz derdimizi söyleyelim de, duyan bir Allah'ın kulu olur belki.

Saygılarımla

# Güney Kore HAVELSAN'ı seçti

Güney Kore Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın HAVELSAN'dan elektronik harp eğitim sistemi (EHES) alımını öngören anlaşma, Milli Savunma Bakanı Sayın Vecdi GÖNÜL ve Kore Cumhuriyeti Savunma Bakanı Sayın Lee Sang Hee himayelerinde Seul'de imzalandı.



Güney Kore, HAVELSAN'ı tercih etti, bu ülkenin Hava Kuvvetleri Komutanlığı elektronik harp eğitim sistemini (EHES) HAVELSAN'dan alacak.

Başkent OSB katılımcısı HAVELSAN'ın resmi internet sitesinde yapılan duyuruya göre, alıma ilişkin anlaşma Milli Savunma Bakanı Vecdi GÖNÜL ve Kore Cumhuriyeti Savunma Bakanı Lee Sang Hee'nin himayelerinde HAVELSAN ile Savunma Tedarik Makamı DAPA arasında Seul'de imzalandı.

İki ülke arasındaki ticari işbirliği kapsamında, HAVELSAN'ın gerçekleştirdiği EHES projesinin, HAVELSAN'ın ilk simülatör ihracatı olan CN-235 Tam Uçuş Simülatörü'nden sonra ikinci önemli ihracat olduğu belirtildi.



### EHES Nedir?

EHES tümüyle enstrümente ve entegre edilmiş, gerçeğe yakın tehdit trafiği içerisinde, pilotlar için elektronik harp eğitimi sağlıyor. EHES yabancı mühendislik katkısı olmaksızın, HAVELSAN tarafından tasarlandı.

### Özellikleri

Enstrümente ve entegre edilmiş çeşitli gerçek silah sistemleri, çeşitli tehdit emiter simülatörleri tümüyle modüler ve taşınabilir olarak tasarlandı.

EHES'teki tüm sistemlerin veri toplama işlemi, kayıt işlemi, 3 boyutlu gösterimi, mermi ve füze simülasyonlarını gerçekleştiriyor. Çeşitli uçuş sonrası raporlar hazırlıyor. Sistem, ihtiyaçlara göre sürekli geliştirme kabiliyeti gösterebiliyor.

# HAVELSAN-RAYTHEON ortaklığı

HAVELSAN yürütmekte olduğu Gemi Entegre Savaş Yönetim Sistemi'nin (GENESİS) birlikte pazarlanması için ABD'nin önde gelen savunma sanayi firmalarından RAYTHEON firması ile "İşbirliği anlaşması" imzaladı.



**H**AVELSAN sitesinde yer alan habere göre, anlaşma, 27-30 Nisan tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 9. Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda gerçekleşti.

HAVELSAN, önemli bir anlaşmaya imza atarak, ABD'nin önde gelen savunma sanayi firmalarından RAYTHEON ile Gemi Entegre Savaş Yönetim Sistemi'ni (GENESİS) birlikte gerçekleştirerek, pazarlayacak.

Başkent OSB katılımcısı HAVELSAN'ın resmi internet sitesinde yer alan habere göre, anlaşma, 27-30 Nisan tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 9. Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda gerçekleşti.

73 Bin çalışanı ve geçen yılki 23,2 milyar dolar cirosuyla savunma sanayi alanında dev bir kuruluş olan RAYTHEON firması ile yapılan anlaşma, hem kapsamı, hem de askeri ortaklı bir şirket olan HAVELSAN açısından büyük önem taşıyor.

GENESİS, ABD kökenli eski Oliver Hazard Perry (FFG 7) sınıfı fırkateynlerin modernizasyonu için Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ta-



rafından başlatıldı, daha sonra HAVELSAN tarafından geliştirilerek hayata geçirildi. MK 92 Atış Kontrol Sistemi ve AN/SLQ-32 Elektronik Savaş Sistemlerine ilişkin modifikasyonlar GENESİS modernizasyonunun bir parçası olarak RAYTHEON firması tarafından yapıldı.

Geliştirme, entegrasyon, donanım ve yazılım testleri, eğitim ve bakım hizmetlerini de içeren ilk gemi için modernizasyon faaliyetleri tamamlanarak, Türk Bahriyesine 2007 yılının Haziran ayında teslim edildi. İkinci ve üçüncü gemileri başarılı deniz testlerinden sonra

2008 Nisan ve Aralık aylarında tamamlandı.

HAVELSAN Genel Müdürü Dr. Faruk A. Yarman ABD Firması RAYTHEON ile yapılan anlaşmayla ilgili şunları söyledi:

"Proje kapsamında, en zorlu safha ilk teslimattı. Üçüncü geminin teslimatıyla birlikte GENESİS Programı artık test edilmiş ve kanıtlanmış bir çözüm haline gelmiştir. Bugün; GENESİS uygulanmış fırkateynler kritik görevlerde kullanılmak için tercih edilmektedir. Bunun en son örneği de TCG Giresun'un Aden Körfezindeki artan korsanlık olaylarıyla savaşmak için uluslararası Müşterek Görev Kuvvetinde rol almasıdır. Deniz Kuvvetleri tarafından geliştirilen ve başarılı testlerin ardından HAVELSAN'a devredilen GENESİS Sistemi ile birlikte, dünyadaki FFG 7 sınıfı fırkateynler savaş kabiliyetlerini başarılı bir şekilde geliştirebilecek ve tehditleri yok etmede harekete geçebileceklerdir."

RAYTHEON IDS-Seapower Capability Sistemleri Başkan Yardımcısı Charles Tom Bush ise şunları söyledi:

"GENESİS çözümü, operasyonel kabiliyetleri geliştirerek ve gelecekteki iyileştirmeler ve gelişen sürdürülebilirlik için baz teşkil eden bir açık mimari sağlayarak, yerli savaş yönetim sistemlerinin teknolojik ilerlemesini etkiler. Bugün, RAYTHEON-HAVELSAN, dünya çapındaki müttefik donanmaların elindeki gemilerin etkinliğini artırmak ve modernize etmek için tam ve uğraşılır bir çözüm sunmaktadır."



# Medya OSBÜK genel kurulunu “Skandal” diye verdi

Türkiye'nin alanında saygın gazetelerinden Gözlem Gazetesi, OSB Üst Kurulu'nun yönetim kurulu ve başkanlık seçimlerinde büyük skandal yaşandığını yazdı.

Gazete, OSBÜK yönetimine OSB'lerin yoğun olarak bulunduğu illerden aday gösterilmezken; sanayici kökenli OSB'ler devre dışı bırakıldığını belirtti.



Türkiye'nin ekonomi alanında güvenilirliği ile bilinen Gözlem Gazetesi, OSB Üst Kurulu'nun yönetim kurulu ve başkanlık seçimlerinde büyük skandal yaşandığını yazdı. Gazetenin haberine göre, "OSBÜK yönetimine OSB'lerin yoğun olarak bulunduğu illerden aday gösterilmezken; sanayici kökenli OSB'ler devre dışı bırakıldı".

Haberde, 13 OSB'nin, ticaret ve sanayi odalarının yönetimindeki OSB'lerin ağırlıklı olarak oluşturduğu yeni OSBÜK yönetim kurulu ile başkan Mahmut Yılmaz'ı, istifaya çağıracağı belirtildi.

Haber şöyle:

"Geçtiğimiz pazar günü, (3 Mayıs 2009) Ankara'da TOBB merkezinde gerçekleştirilen OSBÜK olağan Genel Kurul Toplantısı, Türkiye'nin önde gelen 13 OSB'sinden 40 delegenin seçimleri terk etmesiyle bir skandala dönüştü.

OSB Üst Kurulu (OSBÜK) yönetimi altında öteden beri süregelen rahatsızlık, pazar günkü son seçimde iyice su yüzüne çıkmış oldu. Kendilerine son seçimde en az iki üye ile OSBÜK yönetiminde temsil edileceği sözünü veren OSBÜK Başkanı Mahmut Yılmaz'ın listesinde, hiçbir OSB'DER üyesinin yer almaması sanayicilerin tepkisine yol açtı.

Divan'dan söz isteyen OSB'DER Başkanı Hilmi Uğurtaş ve GOSB Başkanı Yücel Güngör; "OSB yoğunluğu çok olan illerin yönetimde temsil edilmesini talep etmiştik. Talebimiz olumlu karşılanmış ve böylelikle listeler hazırlanmıştı. Oysa son dakikada yapılan değişikliklerle Oda kökenli OSB'lerin ağırlıklı yer aldığı liste zorlanarak da olsa açıklandı. Sanayici kökenli OSB'ler ise devre dışı tutulmaya çalışıldı. OSBÜK'ün kuruluş amacı, tüm OSB'leri kucaklayarak herkese eşit mesafede durmaktır. OSBÜK yönetiminin "yönetilen" konumda olması yeri-

ne "yöneten" konumda olması gerekir. Bu nedenle Yönetim Kurulunuz içinde asla yer almak istemeyiz. OSBÜK'ten de en kısa zamanda istifa edeceğiz." dediler.

Akıllarda kalan soru işareti: OSBÜK'ü TOBB mu yönetiyor?

Söz alan diğer Organize Sanayi Bölgesi delegeleri tarafından, "Sanayi ve Ticaret Odalarındaki sanayici oranının yüzde 20 civarında olduğu, Türkiye'de sadece 9 tane sanayi odasının bulunduğu, sanayimize ve sanayicilerimize sahip çıkılması gerektiği, OSBÜK yönetiminin her iki tarafı birleştiren bir yönetim anlayışını benimsemesi gerektiği, bütçesinin yeterli olmasına rağmen, toplantılarını ısrarla TOBB binasında yapılmasının anlaşılmadığı, Odalar ve Borsalar Birliği'nin etkisinin OSBÜK yönetiminin üzerinden kaldırılmasının gerekliliği" vurgulandı.

## 13 OSB, yeni OSBÜK yönetimini istifaya davet ediyor!

OSBÜK Genel Kurulu'nu protesto ederek toplantıyı terk eden Organize Sanayi Bölgeleri arasında Gebze, İzmir Atatürk, Manisa, Çerkezköy, Dudullu, İskenderun, Ankara Anadolu, Başkent, Bursa Demirtaş ve Sakarya I bulunuyor. Yakında pek çok OSB Yönetiminin de OSBÜK üyeliğinden istifa edeceği belirtiliyor.

Konuyla ilgili olarak açıklama yapan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Yücel Güngör, Mahmut Yılmaz'ın OSBÜK'ün kurumsallığını zedelediğini, ayrımcılığı vurgulayan tavır içinde olduğunu, davranışlarının etik olmadığını belirterek stifa etmesi gerektiğini dile getirdi.

Güngör ayrıca OSBÜK'ün dokuz yılda OSB'lerin ihtiyaçlarına yönelik hiçbir çalışma yapmaması nedeniyle işlevini yitirdiğine dikkat çekti.

OSB'DER yöneticileri, durumu en kısa zamanda Sanayi Bakanı Nihat Ergün ile paylaşacaklarını ve OSBÜK Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Yılmaz'ın etik olmayan bu tutumunu, çok yakında düzenleyecekleri basın toplantısıyla kamuoyuna duyuracaklarını ifade ettiler."

OSBÜK'ün yeni kurulları ise şöyle oluştu:

### OSBÜK'ün Yeni Yönetim Kurulu:

- Mahmut YILMAZ- Bursa Ticaret ve Sanayi Odası OSB
- M. Nurettin ÖZDEBİR- ASO I. OSB
- Cahit NAKİBOĞLU - Gaziantep OSB
- Ahmet HASYÜNCÜ - Kayseri OSB
- Tahir BÜYÜKHELVAÇIĞIL - Konya OSB
- İsmail KADIOĞLU - Eskişehir Sanayi Odası OSB
- Bekir SÜTCÜ - Adana Hacı Sabancı OSB
- Mustafa YAĞLI - Çorum OSB
- Nuri KONAK - İkitelli OSB

### Denetim Kurulu:

- Hasan Hüseyin ERKOÇ - Malatya Merkez I. OSB
- Mehmet DOĞANLAR - Niğde OSB



# KOSGEB, *yenilikçi* *KOBİ'lere desteğini artıracak*

KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan, yeni dönemde işbirliği, güç birliği ve inovasyon projelerine çok ciddi destekler vereceklerini söyledi ve "Dünya ile yarışmayan bir şirkete ben neden destek olayım ki" dedi.

**K**üçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi (KOSGEB) Başkanı Mustafa Kaplan, yeni dönemde işbirliği, güç birliği ve inovasyon projelerine çok ciddi destekler vereceklerini söyledi.

Mimar ve Mühendisler Grubu'nca (MMG) düzenlenen 'Yeni Dönem KOSGEB Vizyonu ve Destekler' konulu toplantıda konuşan Mustafa Kaplan, KOSGEB'in çalışmaları hakkında bilgi verdi. Temel amaçlarının KOBİ'lere balık tutmayı öğretmek olduğunu ifade eden Kaplan, "Onların, dünya ile rekabet etmelerini ve daha iyi yönetilmelelerini sağlamamız gerekiyor. Ama bu balık vermekten vazgeçiyoruz şeklinde anlaşılmasın. Balık vermeye devam edeceğiz, balık verirken balık tutmayı öğreten metotlar üzerinde çalışıyoruz" dedi.

İşletmelerin Ar-Ge ve yenilikçiliğe önem vermelerinin dünya

ile rekabet edebilmeleri açısından önemli olduğunu ifade eden Kaplan, şöyle konuştu:

"KOSGEB olarak yeni dönemde işbirliği, güç birliği ve inovasyon projelerine çok ciddi destekler vereceğiz. Proje bazlı destekleme modeline ağırlık vereceğiz. İşletmelerimiz, daha



## KOSGEB

planlı, programlı kendi belirlediği hedefe doğru giderken bizler de onları cesaretlendiren, tetikleyen bir anlayışla hizmet vereceğiz. İşletmelerimizin daha nitelikli bir şekilde desteklenmesi anlamında çalışmalar yapmalıyız. Yoksa elimizdeki kaynaklar kıt, ben bu kıt kaynağı her KOBİ'ye dağıtırsam kimseye faydası olmayacak. Dünya ile yarışmayan bir şirkete ben neden destek olayım ki... 3 Gün daha yaşamasını sağlamış olurum."

KOBİ'lerin finansmana erişiminin zor olduğu bir dönemden geçtiklerini anlatan Kaplan, bu süreçte can suyu kredilerini vermeye devam edeceklerini, Kredi Garanti Fonu'nu daha işler hale getireceklerini söyledi.

Kaplan, 2008 yılındaki can suyu kredilerinin toplam hacminin 1,6 milyar TL olduğunu da sözlerine ekledi.



Mustafa  
Kaplan



# IDEF'09 (Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı) İstanbul'da yapıldı

Fuarın 27 Nisan'daki açılışında Başkent OSB'yi Başkan Şadi Türk, Başkanvekili Cevat Kömürçü, üyeler Burhan Akkoç, Mehmet Ergin ile Hukuk Danışmanı Avukat Abidin Şahin'den oluşan heyet temsil etti.

**S**avunma sanayine yönelik yeni teknolojik ürünlerin sergilendiği Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı (IDEF'09) 27-29 Nisan tarihleri arasında İstanbul'da yapıldı.

Milli Savunma Bakanlığı'nın himayesinde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın yönetiminde, TÜYAP Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş.'nin hazırladığı Fuarın açılışında Başkent OSB yönetimi de hazır bulundu.

Başkent OSB Başkan Şadi Türk'ün başkanlığında, Başkanvekili Cevat Kömürçü, üyeler Burhan Akkoç, Mehmet Ergin ile Hukuk Danışmanı Avukat Abidin Şahin'den oluşan heyet, stantları gezdi ve fuar ile ilgili yetkililerden bilgi aldı.

Bu arada, Başkent OSB'nin ülkemizin önde gelen savunma sanayi kuruluşlarıyla birlikte yürüttüğü çalışmalar sonucu II. Etapında oluşturulan "Savunma Sa-



nayi Özel İhtisas Bölgesi"nin tanıtımına ilişkin broşür de fuar katılımcısı firmalara dağıtıldı.

Fuara aralarında büyükelçilikler, üniversiteler, odalar, birliklerin de bulunduğu 464 firma ve kuruluş katıldı.

Ülkemizin önde gelen ASELSAN, HAVELSAN, MKE, TAİ, ROKETSAN gibi savunma sanayi kuruluşlarının da katıldığı fuar yoğun ilgi gördü.



# Sanayide yeni dönem

Devlet Bakanlığı'na atanan Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'ın yerine Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na Nihat Ergün atandı.

**B**aşbakan ve AK Parti Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın kabinede yaptığı revizyon çerçevesinde Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan Devlet Bakanlığı'na kaydırılırken, yerine AK Parti Grup Başkanvekili ve Kocaeli Milletvekili Nihat Ergün getirildi.

## Nihat Ergün Kimdir?

1962 yılında İzmit'te doğan Nihat Ergün, ilk, orta ve lise öğrenimini İzmit Teknik Lisesi'nde tamamlayıp, yüksek öğrenimini Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesini 1984 yılında bitirerek tamamladı.

Lise ve Üniversite öğrencilik yıllarında çeşitli sosyal ve siyasi etkinliklerde görev alan Nihat Ergün 1994 Yerel Yönetimleri seçiminde Derince (Kocaeli) Belediye Başkanlığı'na seçildi.

Serbest ticaret, muhasebe, müşavirlik ve yönetim danışmanlığı alanlarında çalışmalarını yürüten Ergün, 3 Kasım 2002 seçimlerinde AK Parti'den Kocaeli milletvekili seçildi.

Nihat Ergün, TBMM KİT Komisyonu üyesi ve AK Parti TBMM Grup yönetim kurulu üyesi yaptı.

AK Parti MKYK üyesi, Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcılığı görevlerinde de bulunan Ergün, 22 Temmuz 2007 seçim-

lerinde ikinci kez AK Parti'den Kocaeli milletvekili seçildi.

Ergün, AK Parti Grup Başkanvekilliği görevini sürdürürken, Sanayi ve Ticaret Bakanı olarak atandı.

## Çağlayan Devlet Bakanı

Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan da, Devlet Bakanlığı'na atandı. Çağlayan, dış ticaretten sorumlu olacak.

## Çağlayan Kimdir?

Zafer Çağlayan 1957 yılında Muş'ta doğdu.

Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1979 yılında mezun oldu. İş hayatına 1980 yılında başlayan Çağlayan, 1987 yılında Ankara Sanayi Odası (ASO) seçimlerinde Oda Meclisi Üyesi'ne seçildi. 1989 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olan Çağlayan 1991'den itibaren de iki dönem, 4 yıl süreyle ASO Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı.

Çağlayan, Kasım 1995'te Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçildi ve 10 yıl bu görevi sürdürdü. Çağlayan, 2005 yılının Mart ayında yapılan ve tek aday olarak katıldığı seçimlerle 4

yılığında ASO Yönetim Kurulu Başkanlığına yeniden getirildi.

1996-1998 ve 2002-2005 yılları arasında TOBB Başkan Vekili olarak da görev yapan Çağlayan, aynı göreve 2005 Mayıs ayında yeniden seçildi.

22 Temmuz'daki genel seçimlerde AK Parti'den Ankara milletvekili seçilen Çağlayan, evli ve 2 çocuk babası.

## Enerjinin başına elektrik mühendisi

Enerji ve Tabii Kaynakları Bakanlığı'na elektrik mühendisi Taner Yıldız atandı.

H ü k u -  
mette yapılan revizyon s o n u c u Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na Hilmi Güler'in yerine Taner Yıldız atandı.

1962 yılında Yozgat'ta doğan Taner Yıldız, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Fakültesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Kayseri Elektrik Üretim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi, Kayseri ve Civarı Elektrik T.A.Ş.' de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görevde bulunan Yıldız, 22'nci Dönem Kayseri Milletvekili olarak parlamentoya girdi. İyi düzeyde İngilizce bilen YILDIZ, evli ve 4 çocuk babası.



Taner Yıldız



Zafer Çağlayan

Nihat Ergün



## Yeni teşvik sistemi belli oldu

# Ankara'da savunma sanayi teşvik edilecek

Hükümet teşvik sistemini yeniden düzenleyen tasarımı, görüşlerini almak üzere odalara gönderdi.

Teşvikler açısından Türkiye dört bölgeye ayrılıyor. Bölgesel ve sektörel olarak belirlenen teşvik sisteminde, hangi ilde hangi sektörün destekleneceği belirtiliyor.

Ankara'da savunma sanayi, İstanbul'da finans ve ağır sanayi, İzmir'de kimya, tekstil, Kayseri'de mobilya, Kütahya'da seramik desteklenecek...

**T**eşvik sistemi baştan aşağı değişiyor. Yeni Teşvik Yasa Tasarısı taslağında, teşvikler açısından Türkiye dört bölgeye ayrılıyor. Tasarı taslağında, sektörel ve bölgesel olarak verilecek teşviklerde, Tür-

kiye'nin üretim merkezleri belirleniyor. Büyük yatırımlara ek teşvik veriliyor. Seçilmiş illerin sektörel bazda desteklenmesi öngörülüyor. Örneğin, Finans ve ağır sanayi için İstanbul, savunma sanayi için Ankara adres gösteriliyor.

Hükümet, teşvik sisteminin bugüne kadar alışıldığından daha farklı uygulanmayı öngören tasarımı, görüşlerini almak üzere sanayi ve ticaret odalarına gönderdi.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile Hazine Müsteşarlığı tarafından netleştirilen tasarıya göre, her ilde ayrı teşvik uygulanacak.

Buna göre, Kütahya'da seramik teşvik edilirken, Karaman'da bisküvi üretimine destek verilecek.

İstihdam ve ihracat odaklı, proje bazlı çalışan yerli-yabancı firmalara da 500 milyon doların üzerindeki yatırımları için özel bir teşvik paketi uygulanacak.

Yine yan sanayi oluşturan, büyük çaplı istihdam sağlayan otomotiv, tekstil gibi sektörler için ucuz enerji, düşük kurumlar vergisi uygulanacak.

KOBİ'ler başta olmak üzere üretim yapan, istih-



## Hangi sektör hangi ilde teşvik edilecek



dam yaratan firmalara başta enerji olmak üzere girdi maliyetinin bir bölümünü devlet üstlenecek. Tüzel kişilerin yatırımlarında vergide kolaylık sağlanacak.

### 500 milyon TL ve üzeri yatırıma ek teşvik var

Yeni teşvik sisteminde `yatırım tutarı` ayrı bir kriter olarak değerlendirilecek. Gelişmesi istenen ilaç, otomotiv ve makine imalatı gibi bazı sektörlerde 500 milyon TL`lik yatırımlar büyük yatırım sınıfına alınırken hangi sektörde olursa olsun 1 milyar TL`nin üstündeki yatırımlar büyük yatırım sayılarak ek teşvikten yararlanacak. Öte yandan yatırım teşvikleri yönünde halihazırda yürürlükte olan mevzuatta ise değişiklik yapılmayacak. Mevcut yasayla yatırımlar, vergi, gümrük, sosyal güvenlik pirim avantajlarıyla destekleniyor. Bunun yanında çeşitli kanunlarla düzenlenmiş, AR-GE, fuar ve marka yatırımı gibi finansal destekler de bulunuyor.

### Öncelikli sektörler ayrıcalık

Yeni teşvik sisteminde bazı sektörler öncelikli sayılacak. Bu sektörler bir anlamda el üstünde tutulacak. Türkiye'nin rekabet avantajlarını geliştirecek, stratejik yetenekler kazanmasını sağlayacak, yüksek katma değer kazandıran veya yüksek istihdam sağlayacak bazı sektörler bu kriterlere bağlı olarak öncelikli sayılacak.

Elektronik ve LCD, bilgisayar, otomotiv, ilaç, tekstil, savunma sanayi, makine imalatı, madencilik, petrokimya, gemi inşası öncelikli sektörler arasında yer alacak.

Teşvik yasası ayrıca Türkiye'yi dörde ayırarak il baz-

lı öncelikli sektörleri de belirledi. Gelişmişlik düzeyine göre dörde ayrılan Türkiye'de illere farklı düzeylerde teşvikler verilecek.

Teşvik sisteminin yeniden oluşmasında önemli bir rol üstlenen Sanayi ve Ticaret eski bakanı şimdi ihracattan sorumlu olan Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, ilk kez ayakları yere sağlam basan bir sisteminin hayata geçirileceğini savundu. "Girişimci bilgi sistemiyle il il sektör sektör tanıyoruz. Bölgeler arası gelişmişlik farklarını görüyoruz" diyen Çağlayan, yeni teşvik sisteminin bu anlamda hem sektörlerle, hem bölgelerle hem de proje bazlı olarak bir çok çalışmayı ortaya çıkartacağını söyledi.

*Kriz içinde moral veren haber:*

# Elektriğimizi kendimiz üreteceğiz

Başkent OSB'nin yüzde 51'ine sahip olduğu Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş., elektrik üretim lisansı aldı. Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş., Arhavi'de Çamlıca Barajı ve hidroelektrik santrali kuracak. Burada üreteceği elektrikle Başkent OSB katılımcılarına daha uygun fiyata elektrik kullanma olanağı sağlayacak.

“**K**endi elektriğimizi kendimiz üretme” projemiz gerçekleşiyor. Başkent OSB'nin yüzde 51'ine sahip olduğu Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş., Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) elektrik üretim lisansı aldı.

Elektrik üretme hakkını elde eden Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş., Artvin'in Arhavi İlçesi'nde kuracağı baraj ve hidroelektrik santralinde elektrik üretecek. Kendi elektriğini üretmesiyle, Başkent OSB katılımcıları daha uygun fiyata elektrik enerjisine sahip olacaklar. Bu da maliyetlerin içinde elektriğin payını düşüreceğinden katılımcıların rekabet gücünü arttırmış olacak.

Bilindiği gibi Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş. daha önce DSİ ile su kullanım anlaşması imzalamıştı. DSİ ile yapılan anlaşma uyarınca, Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Artvin'in Arhavi İlçesi'nde Çamlıca Baraj ve üzerinde 85 MW gücünde Hidroelektrik Santrali üretim tesisi kuracak. 49 yıllığına kullanım hakkı alınan santralde yenilenebilir enerji kaynaklarından yılda 410 milyon kWh elektrik enerjisi üretilecek.

Proje kapsamında baraj, 2 adet regülatör, santral binası, 10 km uzunluğunda derivasyon tünelleri, 7 km uzunluğunda enerji tüneli, enerji nakil hatları, elektro mekanik teçhizat kurulu ve yapımı yer alıyor. Projenin maliyeti 150 milyon \$ olarak öngörülüyor.



OSBDER Heyeti yeni Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat ERGÜN'ü ziyaret etti.

## Ergün: “OSB'lere katkımız sürecektir...”

Aralarından Başkent OSB'den Şadi Türk, Başkanvekili Cavat Kömürcü, yönetim kurulu üyeleri Mehmet Ergin ve Nihat Örnek'in hazır bulunduğu heyet Ergün'ü yeni görevinden dolayı kutladı ve çalışmalarına ilgili bilgi verdi.

**S**anayicilerin çoğunlukta olduğu organize sanayi bölgelerinin bir araya gelerek kurduğu Organize Sanayi Bölgeleri Derneği (OSBDER) heyeti yeni Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün'ü makamında ziyaret etti, yeni görevinden dolayı kutladı.

OSBDER Başkanı Hilmi Uğurtaş'ın başkanlığı'ndaki heyette Başkent OSB'den Başkan

Şadi Türk, Başkanvekili Cavat Kömürcü, yönetim kurulu üyeleri Mehmet Ergin ve Nihat Örnek hazır bulundu.

Başkent OSB'nin yanı sıra, Ankara Anadolu Organize Sanayi Bölgesi (Anadolu OSB), Gebze Organize Sanayi Bölgesi (GOSB), Gebze Plastikçiler Organize Sanayi Bölgesi (GE-POSB), İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi (Dudullu

OSB) ile Manisa Organize Sanayi Bölgesi (MOSB) temsilcilerinin bulunduğu heyet, OSB'lerle ilgili Ergün'e bilgi verdi, sorunların çözümünde destek istedi.

Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün de, hükümetlerin OSB'lere gerekli desteği sağlaması gerektiğini söyledi ve “Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da hükümetin katkıları devam edecek” dedi. “OSB'leri kendileri için önemli partnerler” olarak değerlendiren Nihat Ergün, görüşlerini “Gereken çalışmaların takipçisi, müteşebbisin destekçisi olmayı sürdüreceğiz” diyerek tamamladı.

Katılımcıların ve konukların “övgü” ile söz ettiği **Başkent OSB, 5. Olağan Genel Kurulu**'nu yoğun bir katılımıla coşku içinde yaptı.



# Örnek bir genel kurul

**Başkent OSB Başkanı Şadi Türk: “Gösterişe değil, İhtiyaca yönelik projeler yapıyoruz.”**

**B**aşkent OSB'nin 5. Olağan Genel Kurulu, SC Endüstrinin A.Ş.'nin fabrikasında yapıldı. Yoğun ilgi gören Başkent OSB Genel Kurulu'na TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Üyesi,

AK Parti Yozgat Milletvekili Osman Coşkun, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu Başkanı Mahmut Yılmaz, Sincan Belediyesi ve Ankara Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Süleyman Karacan, Ankara İl Çevre ve Orman Müdürü Haluk Özder, İç Anadolu Sanayi-

ci ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Mehmet Akyürek, Anadolu OSB Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay, OSTİM Başkanı Orhan Aydın, OSİAD Başkanı Adnan Keskin, BASAD Başkanı Mahir Baykam'ın yanı sıra çok sayıda sanayici ve davetli katıldı.



## Başkent OSB Başkanı Şadi Türk'ten mesajlar:

Başkent OSB, Ankara'nın ihtiyaçlarını karşılamaya hazır, yatırım yapmak isteyenleri bekliyoruz.



**Gösterişe değil, ihtiyaca yönelik projeler yapıyoruz.**

Başkent OSB'lilik bilinci oluşturuyoruz.

**Her kriz bir fırsat, ama önce fırsat diye elimizdeki kaybetmemeliyiz.**

## Konuklardan övgüler:



TBMM Sanayi Komisyonu üyesi  
AK Parti Yozgat milletvekili  
Osman Coşkun:

Komutan sizsiniz,  
taleplerinizi iletin!



OSİAD Başkanı Adnan Keskin:  
2 – 3 Yıl içinde  
burada çok ciddi  
gelişmeler yaşandı.



BASAD Başkanı Mahir Baykam:  
Yönetime teşekkür  
ederim, iyi işler  
başardılar



Anadolu OSB Başkanı  
Hüseyin Kutsi Tuncay:  
Kendi kendimizi  
yönetmede  
örnek oldunuz.



İÇSASİFED Başkanı Mehmet Akyürek:  
İşlerini güçlerini  
bırakarak, burada  
cengaverlik yapan Türk ve  
arkadaşlarını kutluyorum.



OSTİM Başkanı Orhan Aydın:  
Her geldiğimde  
burayı daha çok  
gelişmiş buluyorum.



Saygı duruşu ve istiklal marşının okunmasının ardından kürsüye gelen Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, yaptığı sunuş konuşmasında, hem Başkent OSB'nin son durumu ve geleceği hakkında üye ve konuklara bilgi verdi, hem de Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik sorunlara karşı çözüm önerilerini dile getirdi.

### Türk'ün sunuş konuşması

Şadi Türk konuşmasında, Başkent OSB'nin her genel kurulunun bir öncekinden çok daha sağlıklı, ihtiyaçlarının daha çok karşılanmış bir ortamda gerçekleştiğini söyledi. Başkent OSB'nin kurulduğundan bu yana iki tane büyük krizin yaşandığını anımsatan Türk, krizlerin OSB'nin kuruluş tarihinde ciddi etkiler bıraktığını dile getirdi.

Şadi Türk konuşmasını şöyle sürdürdü:

“Ankara bir sanayi kenti değil, biz sanayi kenti yapmaya çalışıyoruz, yeterince sanayici kaynağımız yok. Bu kriz darbeleriyle istediğimiz seviyede yatırımcıya kavuşamıyoruz, ancak şu anda Başkent OSB, Ankara'nın ihtiyaçlarını karşılamaya hazır ve sanayi yatırımına geçmek isteyen tüm sanayicilerimize hizmet verebilecek noktada.”

Yaklaşık 10 bin dönüm alan üzerinde kurulu olan Başkent OSB'nin I. Etabında tüm altyapı yatırımlarının bittiğini kaydeden

Şadi Türk, doğalgaz ile ilgili yatırımın geçen yıl bitirilmesine rağmen gazın hala verilmemesini eleştirdi. Türk, “Başkent OSB olarak biz geçen senenin kış aylarında gaz vermeyi planlamıştık. Ağustos ayında bütün altyapımızı bitirdik. Sanayici doğalgaz istiyor, Başkent Gaz mı, Botaş mı gibi bir tartışma yüzünden biz hala doğalgazımızı alamadık. Üç gün önce Sayın



**Başkent OSB Başkanı Şadi Türk:** “Başkent OSB, Ankara'nın ihtiyaçlarını karşılamaya hazır, yatırım yapmak isteyen tüm sanayicilerimize hizmet verebilecek noktadayız.”

Genel Müdür bana son aşamaya geldiğini söyledi. Bizden kaynaklanmayan nedenden dolayı gazı veremedik, yine de hepinizden özür diliyorum” diye konuştu.

Dünyanın hiçbir yerinde sanayicinin arazisini alıp, üzerine yol yapıp, doğalgazını, altyapısını hazırlayıp sonra da bana gaz ver diye devletin ayağına gidip yalvarmadığını anlatan Şadi Türk, bunun ne satış ruhuna şüddüğünü ne de sanayicinin taleplerini karşılayan bir davranış biçimi olduğunu dile getirdi.

Şadi Türk, şu anda 700'ün üzerinde sanayi tesisinin oluşacağı bir alan üzerinde bulduklarını belirterek, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Burada şu anda faaliyet gösteren 80 kadar sanayicimiz var ve bu sayı gün geçtikçe artıyor. Kendi bölgemizde sizin de gördüğünüz gibi geniş yollarımız var. Son derece rahat ve gelecekte de ihtiyacı rahat karşılayabilecek büyüklükte iken, kapımızdan dışarı çıktığımızda son derece kötü bir yolla karşılaşıyoruz. Maalesef kurulduğumuzdan bu yana bu sorun bir türlü çözülmedi. Her halde yakında o yolları da bizim yapmamız gereken gibi görünüyor. Kendi iç yolumuzu yaptığımız gibi devletin bazı organlarının yetkisi içinde olan altyapı yatırımlarını da yapmaya başlayacağız galiba. Sonuçta, vergi vermeyelim, kendi vergimizi kendi yatırımımızda kullanalım. Ankara'da biz, diğer illerde de diğer OSB'ler kendi altyapılarını yapacak bir noktaya gidiyor. Tabii bu doğru olmadığı gibi moral bozucu, ama biz yine de bunları çok dikkate almadan kendi içimizdeki çalışmalara bakıyoruz.”

Başkent OSB'nin II. Etabında Savunma Sanayini oluşturma çalışmalarına değinen Şadi Türk, hem kümeleşmeyi, hem de Ankara'da sanayinin kıpırdanmasını sağlamak, bölgede de hem ana sanayicilerin hem de onların tedariklerini sağlayan yan sanayilerin hareketlenmesini sağlamak amacıyla yapılan çalışmaların şimdi meyvelerini vermeye başladığını bildirdi.

İlk olarak HAVELSAN'ın aralarına katıldığını anlatan Şadi Türk, “HAVELSAN sadece arsa olarak aramızda olan bir katılımcı değil, aynı zamanda fabrikasını bitirmiş ve şu anda faaliyete geçmiş bir yapı ile aramızda. O da bizim bu ha-



reketimizdeki ilk başlangıç noktasıdır. Ben özellikle HAVELSAN Yönetim Kuruluna, Genel Müdü-rüne ve diğer arkadaşlarımıza bize gösterdikleri güvenden dolayı teşekkür ediyorum” dedi.

Şimdi ikinci sırada ASELSAN'ın olduğunu bildiren Türk, “ASELSAN'la görüşmelerimiz devam ediyor ve neredeyse bitme noktasında. Bu da bizim OSB olarak farklı bir çalışma sergilememizin sonucunda oluşan, ülkemiz adına ve Ankara sanayisi adına önemli bir projedir” diye konuştu.

Kriz nedeniyle katılımcılara bir takım katkılarda bulduklarını anımsatan Şadi Türk, sunulan katkının bununla sınırlı olmadığını belirterek, “2009 Yılında sanayicilerimizden herhangi bir ek kaynak talebimiz olmadan ihtiyaca yönelik bazı yatırımlar yapacağız” dedi.

Şadi Türk, birinci bölgede alt yapı çalışmalarını bitirir bitirmez ağaçlandırma çalışmalarına hız verdiklerini anlattı.

Ankara Valiliğinin özellikle İl Çevre ve Orman Müdürlüğü marifetiyle kendilerine katkı sunduğunu ifade eden Türk, iki yıl içinde 6 bin ağaç diktiklerini söyledi.

I. Etaptaki bütün yeşil alanların ağaçlandırıldığını kaydeden Türk, sonbaharda ağaçlandırmanın devam edeceğini belirtti. Yaşanabilir bir sanayi kenti oluşturmayı amaçladıklarını dile getiren Şadi Türk, “Oluşturduğumuz sosyal donatı alanlarımız da devreye girdiğinde

**Şadi Türk:**“Her kriz bir fırsat, ama önce fırsat diye elimizdekini kaybetmemeliyiz. Sahip olduklarımızı eksiltmeden krizden çıkarsak, krizi başarıyla yönetmiş oluruz.”

hem üretimin yapıldığı, hem de yaşanabilir bir kente sahip olacağız. Bilimsel araştırmayla üretimin ve insanca yaşamın bir arada olduğu bir sanayi kenti... Başka bölgelerdeki çarpıklıkları, olumsuzlukları iyi analiz ettik, bölgemiz tam anlamıyla faaliyete geçtiğinde Türkiye'nin örnek organize sanayi bölgelerinden biri olacaktır” şeklinde konuştu.

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk'ün açılış konuşmasının ardından Divan seçimine geçildi. Suat Çalbıyık, Mustafa Çobanoğlu, Abidin Şahin ve Fatih Sönmez'in verdiği önerge sonucunda Nihat Güçlü Divan başkanlığına, Türel Poyraz ve Ahmet Kocaadam da üyeliklere oybirliği ile seçildi.

**“Sanayicilere yardımcı olunmuyor”**

Başkent OSB'nin 21 Haziran 2008'de yapılan 4. Genel Kurulu'nda yapılan konuşmalarda sanayicilerin ağırlıklı olarak yapacakları yatırımlardan söz ettüğünü

dikkati çeken Divan Başkanı Nihat Güçlü, bu Genel Kurulda da umut dolu konuşmalar beklediklerini ama koşulların buna çok da uygun olmadığını söyledi.

Uluslararası boyutlu bu krizden herkesin çok etkilendiğini anlatan Nihat Güçlü, kendisinin de içinde bulunduğu OSTİM sanayicisinin bu krizden derinden etkilendiğini vurguladı.

2009'un sonlarına doğru krizden kurtulma ve 2010 yılının da sanayi yılı olması dilediğinde bulunan Nihat Güçlü, devletin krizi atlama konusunda sanayicilere yardımcı olmamasını eleştirdi.

Nihat Güçlü konuşmasını Başkent OSB yönetiminin 2005 yılından bu yana TOKİ'ye yaptığı bir çağrıyla tamamladı:

“Nereye baksak devletin konut yaptığını görüyoruz. Elbette devlet konut yapsın, ama bize de aynı koşullarla fabrika yapsın. Çünkü biz burada çok sayıda insanımıza iş olanağı yaratıyoruz. Sanayiciler olarak devletimizi yanımızda görmek istiyoruz”

### Ankaralı Sanayiciden alış-veriş

Divanın oluşmasından sonra konuklara söz verildi. İlk sözü alan OSTİM Sanayici ve İşadamları Derneği (OSİAD) Başkanı Adnan Keskin, ekonomik krizin neden olduğu işsizlik sorununa dikkati çekti. Adnan Keskin, “OSTİM'de 10 bin işyeri var. Ortalama



Adnan Keskin

Haluk Özder'den Başkent OSB'ye övgü:

## “Başkent OSB çevre konusunda çok hassas...”

Ankara İl Çevre ve Orman Müdürü Haluk Özder:  
“Çevre konusunda çok hassassınız, yanınızdayız”

Ankara İl Çevre ve Orman Müdürü Haluk Özder de Genel Kurul'da yaptığı konuşmada, Başkent OSB Yönetim Kurulu'nun ağaçlandırma ve çevre konusunda gerçekten çok hassas davrandığını söyledi. Özder, konuşmasını şöyle sürdürdü:

“Bir buçuk yıldır sürekli peşimizdeler. ‘Ne zaman ağaçlandıracağız?’ diye. Birlikte ağaçlandırma yaptık. Sonbaharda bunu devam ettireceğiz. İşimiz fidanlar üreterek Ankara'yı yeşillendirmek ve Ankara'nın çevresini korumak. Krizin getirdiği sıkıntıları biz de yaşıyoruz. Burada oluşacak hava kirliliği, su kirliliği, toprak kirliliğine çözüm üretmek konusunda sizlerle birlikte olduğumuzu ve kapımızın her zaman sanayicilerimize açık olduğunu bilmenizi istiyorum. Sorunlar oluşmadan birlikte önlem almamız daha doğru olur. Sorunlar oluştuğundan sonra çözü-



Haluk Özder

mü zorlaşır. O nedenle işin her aşamasında birlikte hareket edelim.”

### Özder'e plaket

Ankara İl Çevre ve Orman Müdürü Haluk Özder'e konuşmasından sonra katkılarından dolayı plaket veren Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, “Atıklarımız, atık analizlerimiz ve sağlıklı çevre konusunda da Haluk beyin desteğinin süreceğine inanıyoruz” dedi. Özder de, her türlü desteği vermeye hazır olduğunu ifade etti.



3 kişi işten çıkarıldıysa şimdi 30 bin işsiz var” dedi. Keskin, Ankara'da tek tek ziyaret ettikleri yerel yöneticilerden özellikle Ankara'daki sanayilerden alışveriş yapmasını istediklerini söyledi.

Ankara'nın ciddi bir Organize Sanayi Bölgesi portföyüne sahip olduğunu dile getiren Adnan Keskin, “İşte Başkent OSB'yi görüyoruz. 2 – 3 Yıl içinde burada çok ciddi gelişmeler yaşandı. Üstelik çalışmaların tamamı devletin desteklerinden yoksun biçimde buradaki arkadaşlarımızın alın teriyle yapılıyor. Biz elimizden geldiğince fabrikalarımızı kurmaya devam edeceğiz” şeklinde konuştu.

### Teşvik ithal arabaya yaradı

Başkent Sanayiciler Derneği Başkanı Mahir Baykam da konuşmasına Başkent OSB'de ilk fabrikaları yapanlara teşekkür ederek başladı. Baykam, “Büyük fedakarlıklarla fabrika kurdular. Son iki yılda fabrika sayıları hissedilir şekilde arttı” dedi.



Mahir Baykam

Ekonomik krize de değinen Baykam, şöyle konuştu:

“Son bir yıldır kriz var, ama daha dibi görünmedi. Merkez Bankası'nın verilerini inceledim, beklentiler hala olumsuz. Bu krizin de sonunun geleceğine inanıyorum. Biz sanayiciler olarak yerli malı kullanmaya özen göstermeliyiz. ÖTV indirimi sağlandı, ama ithal araba satışlarında patlama oldu. Bize pek yaramadı. Buna özellikle kriz dönemlerinde dikkat edersek çok yerinde olur.”

### Aşırı lüksten kaçınmalıyız

Anadolu Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay da konuşmasında, sanayicilerin zor bir dönemden geçtiğini, kağıt üzerindeki önlemlerle bu krizden kurtulmanın imkansız olduğunu söyledi. Tuncay, krizden çıkmak için Türkiye'deki hem üreticinin hem de ihracatçının desteklenmesi gerektiğini vurguladı. Tuncay sözlerini şöyle sürdürdü:

“Oturduğumuz yerden kimse



krizi aşamayacak. Avrupa bizden daha fazla krizden etkilendi, ama kendi kaynağını kullanıyor, biz ise borç alarak yaşamımızı sürdürüyoruz, aramızdaki fark o. Türkiye'deki insanlar gelirine göre hakketmediği lüksü yaşıyorlar. Bir defa krizi aşmamız için mutlaka aşırı lüksten vazgeçmemiz, daha çok çalışmamız ve üretimden yana, ihracattan yana politikaları geliştirmemiz lazım."

### "Bölgelerimizi kendimiz yönetelim"

Hüseyin Kutsi Tuncay, Temelli bölgesinde 2200 hektarlık organize sanayi bölgesi alanı bulunduğunu anımsatarak, "Başkent OSB, 970 hektarlık alanla bu bölgede yatırıma başlayan ilk OSB'miz. Öncelikle Yönetim Kurulunu ve Başkent OSB yatırımcısını kutluyorum. Bu zor dönemde yatırım kararı almak yiğitlik istiyor, cesaret istiyor. Hele hele 90'lı yıllarda kooperatif hareketiyle başlayıp daha sonra 4562 sayılı kanunun verdiği imkan çerçevesinde Organize Sanayi Bölgesini kurmak büyük bir başarıdır. OSB'de üreticiler bölge-



Hüseyin Kutsi Tuncay

lerini idare etsinler. Bu anlayışla hareket eden Başkent OSB Genel Kurula geçti. Ben yönetiminize teşekkür ediyorum, gösterdiğiniz hassasiyet ve yatırımcınıza güveninizden ötürü"

şeklinde konuştu

OSB'lerinde altyapı çalışmalarına başladıklarını ve yaptıkları ihalelerde hak edişin ödenebilmesi için akaryakıt, demir, çimento, kum hariç yapılan hak edişin yüzde 10'u kadarının Ankara'daki 9 tane organize sanayi bölgesinden alınması koşulunu getirdiklerini ifade eden Tuncay, "İhaleyi alan firma ilk olarak Başkent Organize Sanayi Bölgesinden aldığı prefabrik yapılarla şantiyesini kurdu. Bu kararımızdan ilk yaranan da Başkent OSB oldu" diye konuştu.

Hüseyin Kutsi Tuncay, bunu belediye başkanlarına da önerdiklerini belirterek, "Eğer Ankara'nın kaynaklarını kullanıyorsanız bu

Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Karacan'dan söz:

## "Sizin adınıza işleri takip edeceğiz"

Sincan Belediyesi ve Ankara Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Süleyman Karacan, Temelli'nin Sincan'a bağlandığını anımsatarak, özellikle OSB'lerin yoğun olduğu bu bölgeye hizmet konusunda titiz davrandıklarını söyledi. Ulaşım sorununu da kısa sürede çözmeyi düşündüklerini belirten Karacan, "Sanayi, ihracatıyla ve istihdamıyla memleketimizin, ekonomimizin hakikaten lokomotifidir. Belediye olarak OSB'lere her türlü yardımları yapmanın gayreti içerisinde olacağız" dedi.

Karacan, "Doğalgaz konusunda zaten bir çalışmamız var. Hem Büyükşehirde doğalgazın bir an önce buraya getirilmesi konusunda girişimlerimiz olacak, hem de Sincan Belediye Meclis Üyesi olarak bu aynı zamanda bizim vazifemizdir. Bu-



Süleyman Karacan

nun takibini sizler adına yapmanın sözünü de veriyoruz" diye konuştu.

mutlaka Ankara'da kalmalı." Bazı kesimlerin bunu "korumacılık" olarak değerlendirerek karşı çıktığını anlatan Tuncay, "Ama dünyayı yöneten büyük devletler kendi ülkelerindeki ana endüstrileri korumak için korumacılık yapabiliyor. Onlara serbest, bize korumacılık yasak mı?" diye sordu.

### "Başkent OSB yönetimi cengaverlik yapıyor"

İç Anadolu İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Mehmet Akyürek, Başkent OSB Başkanı Şadi Türk ve yönetim kurulu üyelerini, işlerini güçlerini bırakıp böyle bir "cengaverlik" yaptıkları için kutlayarak konuşmasına başladı.

Türkiye'nin önemli bir süreçten geçtiğini ifade eden Akyürek, bu süreç içerisinde birçok firmanın ya yok olacağını ya da büyüyeceğini söyledi. Türkiye'de biri sanayi diğeri tarım iki türlü gelişme sağlanması gerektiğini kaydeden

Akyürek, "Ankara yolunu çizmiş, hem tarım şehri olmak istiyor hem de sanayi. Hatta sanayinin başkenti olma iddiası var" dedi.

OSB'lerin tarım arazilerine kurulmasını isteyen Akyürek, "Böyle bir şey yaparsak ülkemize büyük iyilik yapmış olacağız."



Mehmet Akyürek

### "Başkent OSB bizim için çözüm odağı"

OSTİM Başkanı Orhan Aydın da "Her genel kurulunuza geldiğimizde burayı farklı görüyoruz. Gerçekten Başkent OSB'miz çok hızlı geliyor ve büyüyor. Bu da bize mutluluk veriyor" diye başladığı konuşmasını şöyle sürdürdü:

"Çünkü burası bizim oralarda,

TBMM Sanayi Komisyonu üyesi AK Parti Yozgat milletvekili Osman Coşkun:

# “Taleplerinizi iletmekten çekinmeyiniz...”

**Osman Coşkun:** “TOKİ sanayici için de uygun koşullarla fabrika yapsın.”

**T**BMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Üyesi, AK Parti Yozgat Milletvekili Osman Coşkun, Şadi Türk’e nazik daveti için teşekkür ederek konuşmasına başladı. Milletvekili seçilmeden önce elektrik mühendisi öğretim üyesi olarak görev yaptığı Kayseri’de birçok sanayi kuruluşuna danışmanlık yaptığını anlatan Coşkun, TSE başdenetçisi, kalite uzmanı, aynı zamanda kişisel gelişim uzmanı olduğunu söyledi.

Bir milletvekili olarak, hem Sanayi Komisyonu üyesi kimliğiyle, aynı zamanda AK Parti AR-GE Başkan Yardımcısı kimliğiyle, öğretim üyesi elektrik mühendisi kimliğiyle her zaman sanayicilerin yanında olduğunu anlatan Coşkun, her sanayicinin hiç çekinmeden her zaman kendisini arayabileceğini ifade etti.

Osman Coşkun sözlerini şöyle sürdürdü:

“Ben bazen eski arkadaşlarımı arıyorum. Arayıp sormadığını ifade ettiğim zaman bana şöyle diyor: ‘Zaten işiniz çok fazla bir de biz sizi rahatsız etmeyeelim.’ Bakınız hepiniz sanayicisiniz, ticaret yapıyorsunuz. Ben yaptığımız işle ilgili, diyelim su üretiyorsanız, gelip sizden 10 ton su alsam sizi rahatsız etmiş olmam. 10 Tane arkadaş göndersem, her biri de sizden alışveriş yapsa eminim ki beni daha da çok seversiniz. Evet, bizim de işimiz bu. Size hizmet için Meclis’te bulunuyoruz. Bugüne kadar aldığımız eğitimle yapabile-



Osman Coşkun

ceğimiz çok şey var. Özellikle ben şunu öğrendim; öğretim üyesi iken, tabii ilk kez sanayicilerle tanıştığımda beni başışlayın biraz burnum havalardaydı. Yani öğretim üyesiyim, bu işi biz biliriz diye. İnanın ki sanayicilerle tanıştıktan sonra hiçbir şey bilmediğimi öğrendim. Ve şu anda ne biliyorsam sizin sanayi kuruluşlarınızdaki o birikimlerinize elde ettim. Sizin desteğinize gerçekten hükümetimizin ihtiyacı vardır, bakanlarımızın, milletvekillerimizin ihtiyacı vardır. Sanayi Komisyonu üyelerimizin ihtiyacı vardır. Lütfen çekinmeyin bizim işimiz bu. Gelin her konuda Sanayi Komisyonu üyelerini tek tek bizzat ziyaret edin, toplu olarak mutlaka ziyaret edip taleplerinizi iletin.”

## “TOKİ fabrika yapsın”

Sanayicilerin, TOKİ’nin fabrika yapması yönündeki önerilerine değinen Osman Coşkun, “TOKİ daire yapıyor, sanayiciler için de fabrika yapsın dendi, gerçekten bu çok hoşuma gitti. Evet neden olmasın?” dedi. Coşkun

konuşmasına şöyle devam etti:

“TOKİ gerçekten çok güzel, çok kolay şekilde bunları da yapar. Eğer ki vatandaşa yapıyorsa zaten sanayiye de haydi haydi yapar. Siz son derece önemlisiniz. Siz alay komutanısınız. Tümen komutanısınız. Eğer bu ülke bağımsız yaşayacaksa alay komutanı ve askerleri güçlüyse yaşayacak. Yani şu anda ürettiğiniz bir pet şişe veya hangi üretimi yapıyorsanız, bir kanepa, bir koltuk, bir masa, bir sehpa değil. Sizin ürettiğiniz her şey Çanakakale’de o tümen komutanının bağımsız kalabilmek için düşmana gönderdiği bir füze kadar değerli. Ne kadar çok üretim, ne kadar çok ihracat yapabiliyorsak bu ülke o kadar güvenli olacaktır. Elbetteki şu anda bütün dünyayı etkileyen bir kriz var. Şu andaki verilere bakarak 2009 sonuna doğru hızlı bir şekilde yükselişe başlayabileceğimizi ümit ediyoruz. Bütün dünya uzmanlarının görüşü, 2010 yılında inşallah bu kriz sona erecek ve hep birlikte üretim yapabileceğiz. Biz bu noktada elimizden gelen her şeyi seferber etmek için hazırız.”

Ankara'nın merkezde daralan sanayicilerimiz için çözüm odakları oluyor. Eğer Başkent OSB'nin müteşebbis heyeti olmasaydı, bu işe



Orhan Aydın

baş koyan, gönül koyan insanlar olmasaydı, kim bilir bu arazilerde neler ve nasıl olacaktı? Sanayicilerimiz de kim bilir nerelerde yer bulmak için uğraşacaklardı. Onun için bu işe önderlik yapan müteşebbis heyete ve emeği geçen herkese gerçekten teşekkür etmek istiyorum.”

### Üretim ve istihdamda dönüşmeli

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu (OSBÜK) Başkanı Mahmut Yılmaz da konuşmasında, Türkiye’de son 10 – 15 yılda üretim ve yatırım ortamının iyileştirilmesi yönünde iyi bir adım atılmamasını eleştirdi. Kriz yaşanmadan önce de sanayinin sıkışık ve kötü günler yaşadığını kaydeden Yılmaz, “Sanayi ve üretimle ilgili mutlaka politikalar geliştirilmeli. Türkiye’nin temel stratejisi üretim ve istihdamda dönmelidir” dedi.



Mahmut Yılmaz

Sanayileşmenin mutlaka sanayi bölgelerinde olması gerektiğini ifade eden Mahmut Yılmaz, 2000 metrekaresinin üzerindeki tüm sanayi yatırımlarının OSB’lerde olmasını arzu ettiklerini söyledi

Türkiye’nin bu üretim politikasıyla ilerlemesi halinde de bırakın yeni sanayiciler üretmek, mevcut sanayicileri bile küstüreceğini vurgulayan Yılmaz, “OSB’lerde sanayileşerek üretimin önü açılmalı ve ihracata dönük bir model mutlaka devreye sokmalıdır” şeklinde konuştu.

Doğalgaz konusuna da değinen OSBÜK Başkanı Mahmut Yılmaz şunları söyledi:

“BOTAŞ, OSB’lere doğalgazı iskontosuz vermeye başladı. Bundan önce başlatılan özelleştirmeler ma-

alesef OSB’lerin fonksiyonu dikkate alınarak yapılmadığı için, şu anda da, eski yapılan özelleştirme ihalelerinde de birtakım sorunlar var. OSB’lerle ilgili yeni bir gaz şirketi kurduk. Bu gaz şirketiyle ithalat yapmak suretiyle, tedarik işinde mutlak surette aktör olmak istiyoruz. BOTAŞ’ın özelleştirilmesi, hükümetin zaten şu anda temel düşüncelerinden bir tanesi. 2008 Sonuna kadar kontratların yüzde 80’inin özelleşmesi gerekiyordu; ancak 10’u kadar özelleşebildi. Biz de bu kontrat devirlerinde talibiz. Sizler adına bunları almak suretiyle bu piyasanın içinde olmayı arzu ediyoruz.”

### TÜRK’ten konuklara teşekkür

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, konuk konuşmacılardan sonra yeniden söz alarak, katılımlarından görüş ve önerileriyle genel kurula yaptıkları katkıdan dolayı teşekkür etti.

Konukların dile getirdikleri bazı konulara da yanıt veren Türk, Sincan Belediyesi Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Süleyman Karacan’ın doğalgaz konusundaki sözlerine değinerek, şunları söyledi:

### “Sınırlarımızda belediye gibi çalışıyoruz”

“Şu anda diğer OSB’ler gibi biz de kendi sınırlarımız içinde mini bir belediye gibi çalışıyor ve bütün altyapımızı kendimiz yapmış durumdayız. Şu anda BOTAŞ doğalgaz istasyon hattı da dahil tüm yatırımı bitirmiş durumdayız. Sincan Belediyesi ile bir problemimiz yok. Bizim derdimiz Büyükşehirle. Büyükşehir’in katılımcısı Başkent Gaz’ın kendi içindeki bürokrasi maalesef bir yıldır bitmiyor. Başkent Gaz gelecek vanamızı açacak, gazı satın faturasını alacak. Bunu yapmıyor. Yani Başkent



**Şadi Türk:** “Keşke kasamızda 50 – 100 milyon dolarımız olsaydı da kredi olarak yatırımcımıza verebilseydim.”





Gaz, gaz satmak üzere kurulmuş bir şirket, biz de müşterisiyiz. Sorun herhangi bir yatırım sorunu değil. Ne dedilerse tamam dememize rağmen sıkıntı var. Onu özellikle size bildirmek istedim.”

İsteklerinin yoğunlaşacağına da dikkati çeken Şadi Türk, “Bağlantı yollarının iyileştirilmesi, otobüs ve diğer taleplerini de en kısa zamanda Sincan Belediye Başkanını ziyaret ederek iletceklerini bildirdi.

Türk, Sanayi Komisyonu üyesi olarak kendilerine yakınlık gösteren Yozgat Milletvekili Osman Coşkun’a teşekkür etti.

### Yönetim Kurulu raporu görüşüldü

Protokol konuşmalarının ardından Yönetim Kurulu raporunun görüşülmesine geçildi. Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, Yönetim Kurulu Raporu üzerine söz alarak katılımcılara ayrıntılı bilgi verdi.

Başkent OSB’nin, her iki etabıyla 9 Milyon 343 bin 672 metrekare, burada oluşan sanayi parselinin de 6 milyon 286 bin 336 metrekare olduğunu anlatan Türk, şunları söyledi:

“Tabii bizim sanayici kimliğimizin dışında sanayi bölgemizle ilgili daha başka iddiamız var. OSB’ler ile aynı çalışmaları yaparken, ilk olma özelliğimizden kaynaklanan birtakım çalışmalarımız var. Bunlardan en önemlisi kentsel tasarım

projemiz. Ankara çayı bizim ortamızdan geçiyor. Başka ülkelerde şehir içindeki küçücük derelere bile inanılmaz şeyler yapıyorlar. Buna Türkiye’den örnek verecek olursak, işte Eskişehir’de Porsuk’un iyileştirilmesi. Biz de bu maksatla Ankara Çayının etrafına bir yaşam alanı oluşturalım, ama bu yaşam alanı da şehircilik anlamında; hem kültürel, hem ticari faaliyetlerin olduğu, aynı zamanda eğitim faaliyetlerinin olduğu bir alan olsun dedik ve bu alan için 891 bin 857 metrekare yer ayırdık. Şimdi biz tabii bunu ayırırken, ismini söylemeyeceğim ama sanayinin çok üst noktalarındaki bir arkadaşımız dedi ‘Başkan ne gerek var buna. Burayı sanayi parseli yapsaydın, sonuçta ne zaman istesen bu parseli kentsel tasarıma dönüştürürdün, ama bunu sen istersen sanayi parseline dönüştürmezsin bundan sonra.’ Dedim ki: ‘Bizim de amacımız zaten bunun bir daha sanayi parseline dönmemesi. Yarın başka bir yönetim gelir, orada da para sıkıntısı olur, bir şey olur burayı sanayi parseline çeviremesinler diye böyle yaptık.

### AR-GE’ye özel önem

Şu anda aşağı yukarı 759 parselimiz var. Bu 759 parseli biz 1000 parsel çıkarabiliydik, ama biz kentsel donatı alanı üzerinde çok hassas durduk. Bu alan üzerinde, fuar alanları, eğitim alanları, özel-

likle bizim testle ilgili AR-GE için ODTÜ ile bir işbirliği anlaşmamız var. Savunma Sanayiiyle bu anlamda birtakım çalışmalarımız var. Bunlara hitap edebilecek teknik çalışmaların ortak alanda yapılmasına yönelik birtakım yerler ayırdık. Ve bu alanlar da zaman içinde yavaş yavaş devreye girecek.”

### Kentleşme dikkatli planlanmalı

Ankara’daki kentsel gelişimin OSB’lerin yoğunlaştığı Temelli bölgesiyle paralel gitmesi gerektiğini dile getiren Şadi Türk, şöyle konuştu:

“Şehrimiz genişliyor ve batı yönünde, Eskişehir yoluna yüklenmiş bir gelişme. Ankara’nın kentsel gelişimi planlanırken bunların da göz önüne alınması gerekir. Bu bölgenin, bizimle başlayan çalışmanın arkasından gelen bir sanayi çanağı oluşumu var ki; aşağı yukarı 50 bin dönümlük alan faaliyete girecek. Bugün mü girecek, yok böyle bir şey, ama bu planlama yapıldıysa eninde sonunda girecek. Sadece Başkent OSB’nin faal olması bile, aşağı yukarı 50 bin kişinin burada istihdamı demektir. Bu insanların oturması, şehre taşınması, ihtiyaçlarının karşılanması, şehirle ilişkilerinin kurulması anlamında belediyelerimize büyük işler düşüyor. Özellikle Büyükşehir Belediyesinin sınırları içerisine girdiğimiz günden bu yana bunu biz her yerde dile getiriyoruz. Şehir gelişmesi ve planlaması bakımından buradaki yükün, aynı zamanda konutların geliştiği bu bölgeden bir şekilde alınması gerekiyor.”

### “İhtiyaca yönelik projeler yapıyoruz”

Ankara sanayisinin bir parçası olarak Ankara sanayisini de özellikle düşünmek zorunda olduklarını dile getiren Şadi Türk, “Tabii Türkiye sanayisinin de bir parçasıyız, ama mikro anlamda biz Başkent OSB’yiz. Yönetim Kurulumuz bu tür ihtiyaçlarını düşünerek proje geliştirirken hassas ve dikkatli davrandı. Sadece övünmek için, sadece çeşitli platformlarda dillendirmek için değil, özellikle gerçekleştirilmesine yönelik, ihtiyaca yönelik projeler geliştirdik” dedi.

**Şadi Türk:** “2009 yılına yönelik yatırımları planladık. Katılımcılarımızdan herhangi bir ek kaynak talebimiz olmadan ihtiyaca yönelik bazı yatırımlar yapacağız.”

Şadi Türk sözlerini şöyle sürdürdü:

“Bu projelerimizin başında, bundan on yıllarca önce planladığımız Devlet Demir Yolları imkanlarından nasıl faydalanırız projesi geliyor. Bu projeye de ilgili çalışmalar tamamlandı. DDY ile protokol imzalandı. Şu an Ankara – Eskişehir tren yolunun bizim tarafımızda kalan alan, bölgemiz sınırları içine katıldı. Plan, şu anda Sanayi Bakanlığı’na Plan Tasdiki için sunuldu. Yani lojistik merkezi. Bu proje, çok büyük bir proje. Aşağı yukarı 700 bin metrekare civarında bir alan ayırarak Ankara’nın da ileriye yönelik faydalanabileceği bir demiryolu, hava limanı oluşumu çalışmasına başladık. Sonuçta bu bir ihtiyaç. Eğer biz bir sanayi ürünü üretiyorsak, bunun nakledilmesi ve şu anda navlun fiyatlarındaki yükselmelere de bakarsak, maliyetlerimizin ciddi şekilde etkilendiği kalemlerden biri. Bunu da inşallah gelecek dönemlerde Başkent OSB ve Ankara Sanayisi adına işleme sokacağız diye düşünüyorum.”

Her genel kurulu Başkent OSB sınırları içerisinde bir tesiste yaptıklarını da anımsatan Şadi Türk, “Böylece, bölgemizdeki gelişmeyi hem katılımcılarımıza hem de bölgede sanayi tesisi olmayan konuklarımıza gösteriyoruz. Her sene bir tesisimizin imkanlarından faydalanıyoruz. Bugün de SC Endüstrinin

fabrikasındayız. Kendisine bol kazançlı bir çalışma hayatı diliyorum. Çok şık bir tesis yapmış. Umudumuz bu kalabalıkların müşteri olarak buralara gelmesi, gitmesi. Gelecekte de bu çalışmalarımız ve genel kurullarımız diğer kuruluşlarımızın tesislerinde yapılacak” şeklinde konuştu.

Başkent OSB’nin ana amaçlarından bir tanesinin buraya gelen sanayicinin, diğerlerinden farklı bir şey hissetmesini sağlamak olduğunu belirten Şadi Türk, “Tabi ki biz diğer OSB’lere ne kadar kardeşlik ilkeleri içinde bakıyorsak da mikrodan bir takım rekabet koşulları var. Sonuçta aynı malı üreten iki dost, bir pazarda, bir müşteriye mal satmaya çalışıyor. Biz de OSB’ler olarak yarışın içine girsek üyelerimize en iyisini sunarız. Biz elimizden geldiği kadar hizmetlerin sanayicilere hızlı sunulması için çabalıyoruz. Kaynaklarımızı mümkün olduğu kadar dikkatli kullanıyoruz. Olabildiğince üyelerimizden kaynak talebinde bulunmamaya gayret ediyoruz” dedi.

**“Öncelikle sahip olduklarımızı kaybetmeyelim!”**

Kriz dönemlerinin dayanışma dönemleri olduğunu dile getiren Şadi Türk, “Her kriz bir fırsat, ama şunu unutmamak lazım ki fırsat diye elimizdekini kaybetmemeli-

yiz. Kriz benim tarifimle kaybetme dönemidir. Özellikle sahip olduklarımızı eksiltmeden krizden çıkarsak, krizi başarılı yönetmiş oluruz. Fırsatı ise kriz sonrasında yakalayacağımızı düşünün. Krizin içinde fırsat yakalamak çok kolay değil. Sanayici içinse bu hiç kolay değil. Bu krizin fırsata dönüştürülmesi krizden sonra başlar. Sanayici hiçbir zaman krizin içinde fırsat yaratamaz. Onun için hiçbir şeyimizi kaybetmeden krizin sonlanmasını görmemiz lazım. Bu sonlanmanın tarihi nedir, bu sonlanmanın tarihi çok yakın değil. Benim görüşüm; 2009’u unutun, 2010’un ortalarına kadar gidin. Hatta belki sonuna da gideceğiz” diye konuştu.

Şadi Türk, konuşmasında kriz dönemlerine ilişkin bir hayalini de katılımcılarla paylaştı:

**“Keşke kasamızda 50-100 milyon dolarımız olsaydı”**

“Bu krizde şöyle bir hayalim vardı: Keşke kasamızda 50 – 100 milyon dolarımız olsaydı da kredi olarak buradaki yatırımcıya verebilseydik diye hep içimden geçmiştir, ama maalesef bugün birçok kuruluş ve grup kendi içindeki sanayicisine bu anlamdaki desteklere olumsuz bakıyor. Sadece söylemde destek var. Bu doğru değil. Sonuçta bizler kaynağı dar olan bir ülkeyiz ve bu kaynağı dikkatli kullanmak zorundayız. ABD trilyon dolardan bahsediyor, biz milyon dolarların yakınına bile ulaşamıyoruz, her bir sanayici veya bölgeler olarak.”

Şadi Türk, yasalarla kurulmuş





ve donatılmış kimi kuruluşlara sivil toplum örgütleri denildiğini hatırlattı ve “Sivil toplum örgütü adı altında kamunun siyah plakalı arabalarıyla dolaşılmasına anlam veremiyorum” dedi.

Şadi Türk, sözlerini şöyle sürdürdü:

### Meslek kuruluşlarına eleştiri

“Bunların içinde TOBB var, ASO var. Bunlar bizim de üyesi bulunduğumuz kuruluşlar, ama bence bunlar kamu kurumu niteliğinde meslek örgütü değil. Bizler sadece seçimlerde orada olabiliyoruz. Yasayla korunmuş ve o yasanın onlara verdiği imkanlarla beslenen kuruluşların Türkiye’de adı ne yazık ki sivil toplum örgütü. Türkiye’nin ilk kurulduğu yıllarda buna ihtiyaç vardı, ama bugün bunlar siyah plaka takıyorlarsa bana göre kamu kurumu. Sivil toplum örgütü bence BASAD, OSİAD ve benzeri kuruluşlar. Biraz serzenişte bulunmak istiyorum. Bakanlıklar ya da diğer kamu kuruluşları belli bir bütçe ve denetime dayalı çalışmalarına rağmen, bu örgütler bütçelerini kamu kaynaklarından, kamunun verdiği desteklerden sağlamalarına rağmen kamunun denetimine çok uzak örgütlerdir. Sanayi odası, ticaret odası gibi ör-

gütlere baktığımızda inanılmaz kaynakları vardır. Çünkü ‘günaydın, kar ettin şu kadarını yatır’ ile başlarlar. Kar etmenin ötesinde yıllık aidatlarımız vardır. Burada biz zarar etmişizdir, kötü geçmiştir hiç önemli değil, bağışlanmaz. Ama bu aidatlar ödenmek zorunda. Onlara inanılmaz kaynaklar akıyor ve bunlar da birikiyor. İşte bu kaynakların bu günlerde üyelere bir şekilde aktarılması gerektiği inancındayım. İşin gerçeği her şeyi devletten beklemek de çok akılcı değil. Çünkü zengin bir devlet değiliz. Sonuçta 70 milyon nüfusumuzun sağlık sorunu, eğitim sorunu, altyapı sorunu gibi sorunlar varken, bir yandan destek vermeye çalışan bir kamu yapımız var. Bana göre birçok dünya ülkesine oranla bizde destekler fazla, ama doğru destek yapıyor muyuz, o konu tartışmalı. Bu konuda kaynak israfımız var.”

### Yönetime ve çalışanlara teşekkür

Başkent OSB’nin kuruluşundan bu yana elde edilen başarının yalnızca kendisine ait olmadığını dile getiren Şadi Türk, “Şu anda var olan başarı sadece benim başıram değil. Öncelikle ben Yönetim Kurulum, Denetim Kurulum

hepinizin huzurunda teşekkür etmeyi bir borç bilirim. Tabii bundan önceki arkadaşlarımıza da aynı gerekçelerle ben teşekkürlerimi yineliyorum” dedi.

Başkent OSB Bölge Müdürü’nün 25 personelle hizmet vermeye çalıştığını kaydeden Türk, “Hiçbir bölgede bu kadar personel azlığıyla çalışma sergilenemez. Çünkü biz de hem alt-



Nabî Üner



yapı var, hem işletme var. O anlamda ben bütün arkadaşlarımıza da hepinizin huzurunda ayrıca teşekkür ediyorum. 2008 Yılında da aynı başarılı çalışmayı sergilediler. Başta Bölge Müdürümüz Nabi Üner başkanlığındaki tüm ekibe de hem bizlere yönetim olarak hem de bölgedeki sanayicilerimize verdikleri destekten ve dikkatli çalışmalarından dolayı teşekkür etmeyi de yine bir borç bilirim” diye konuştu.

### Başkent OSB'lilik bilinci

Başkent OSB'nin vizyonundaki değişimin çok hızlı olduğunu belirten Şadi Türk, “Kıt kanaat imkanlarla sağlık birimi, güvenlik, PTT, itfaiye gibi hizmetleri getirmeye çalıştık. Bunları yapmaya çalışırken, bir bilincin de oluşması için hizmet vermeye çalıştık, Başkent OSB'lilik bilinci” dedi.

Şadi Türk, konuşmasını şöyle sürdürdü:

“Bu belki bazı konuklarımız için anlam taşımayacak gibi görünse de, bazı arkadaşlarımız Anadolu OSB'li olsalar bile, Başkent OSB'liler aynı zamanda. OSTİM'li de olsalar Başkent OSB'liler veya Başkentli olsalar da OSTİM'liler. Böyle de bir ruh var. Özellikle Ankara'nın diğer illerden farklı olan bir kuluçkası var. O da OSTİM, hepimizin çıktığı bir sanayi kenti. Şehrin ortasında kaldı. Büyük sıkıntıları var, ama yine de üretmekle meşgul. Yani oranın üretimi bitmediği sürece, Ankara sanayisinin sırtı yere gelmez. Çünkü hakikaten başka şehirlerde onun bir örneği yok. Ortaya yakın, işte küçükten başlayıp büyüme hızına erişen, hem bilginin hem de teknolojinin

güncel olarak kullanıldığı ve bulunduğu bir sanayi bölgesi ve o anlamda OSTİM. Aramızda bulunan başkanımıza da yaptıkları çalışmalardan dolayı teşekkür ediyorum. Çünkü gerçekten OSTİM Ankara için önemli. Biz Bursa, İstanbul, İzmir veya İzmit değiliz. Biz kıraç bir bölgeyiz. Biz Anadolu'nun toprağındayız. Bizim tarımcılıktan sanayiciliğe geçişimiz Ankara açısından çok kısa bir süre öncesine dayanır. Onun için o sanayi (OSTİM) de bizleri yetiştiren bir bölgedir. OSTİM'in önemi Ankara için çok farklıdır diye bakıyorum ve onun korunması ve kollanması hepimizin görevidir. Çünkü oradan gelen sanayicileriz biz. Bundan sonra geleceğimizin çoğu da oradan yetişip gelecektir diye düşünüyorum. Bir de Türkiye sanayisinin göstergelerinden biridir.”

Başkent OSB'nin özellikle sınırları içindeki birtakım vergisel kapsama giren hizmetlerinin yaratılması ve yapılması amacıyla sanayicilerimizin de ortaklığının bulunduğu ve herkese açık olan bir iktisadi kuruluş olarak Başkent Yatırım A.Ş.yi devreye soktuk. Birtakım hizmetlerimizi Başkent OSB olarak ve sanayicilerimiz olarak oradan almaktayız.

Enerji bizim işimizde önemli. Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş. kurduk. Arkasından hedefimizi yüksek tuttuk ve kendi enerjimizi karşılayabileceğimiz bir adım attık. Elektrik üretim lisansımızı aldık” şeklinde konuştu.

### OSBÜK'e eleştiri

Şadi Türk, OSBÜK Başkanı Mahmut Yılmaz'ın sözünü ettiği doğalgaz şirkettinden haberleri ol-

madığını belirterek, “Eğer OSBÜK önderliğinde kurulacak ve tüm OSB'lere de doğalgaz sağlayacak bir şirkete tüm OSB'lere “Ortak olacak mısınız, olmayacak mısınız?” diye sormaları gerekiyordu. Bu durumdan rahatsızlık duyduğumuzu belirtmek isterim. Bu rahatsızlığı pek çok OSB de hissediyor” dedi.

### Dilek ve temenniler

Genel Kurulun dilek ve temenniler bölümünde yeniden söz alan Mehmet Akyürek, bölgede bulunan dört OSB'nin ASO'nun öncülüğünde arıtma tesisi yapmasını ve ayrı ayrı düşünülen arıtma tesisi alanlarının da sanayi parseli olarak değerlendirilmesini önerdi. Böylece arsa ve kaynak israfının önleneyeceğini anlatan Akyürek, Başkent OSB'nin Lojistik Merkezinin çok doğru bir girişim olduğunu ve bu alanın da diğer OSB'lerle birlikte ortaklaşa değerlendirilmesini istedi.

Kentsel Merkez'in Ankara Çayı'nın iki yanına alınmasının da isabetli ve yerinde bir karar olduğunu belirten Akyürek, “Çok da güzel olacağına inanıyorum. Ayrıca bu kararlar I.etapta sanayi parseli yaratılarak önemli bir kaynak sağlanmıştır” dedi.

Ankara Çayı'nın etrafına katma değeri yüksek olan cevizlerin dikilmesini de öneren Akyürek, Sincan ile Başkent OSB, Eskişehir yoluyla Başkent OSB bağlantısını sağlayan yolu da bir an önce belediyeye yaptırmak için herkesin çaba göstermesini istedi. Akyürek, “Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek bölgeye davet edilerek, bu işin





önemi anlatılmalıdır” diye konuştu.

### Eleştirilere yanıt

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, Akyürek’in konuşmasından sonra yeniden söz alarak dile getirilen öneriler üzerine bazı açıklamalar yaptı.

Başkent OSB'nin bölgede öncü rolü olduğunu ve bundan sonra da bu rolünü sürdüreceğini bildiren Türk, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek'i 7-8 defa bölgeyi görmesi için davet ettiklerini, ama hala gelmediğini söyledi. Şadi Türk, “Seçim öncesi sayın Zafer Çağlayan'ın yanında konuştuk, seçimden sonra geleceğini söyledi, Genel Kurulumuza da katılmasını bekliyorduk maalesef gelemedi” diye konuştu.

### ASO'ya havale edilen iş kalıyor

Bazı yatırımların ASO öncülüğünde yapılması yönündeki öneriyi de değerlendiren Türk, “ASO'ya havale edilen her işin sonunun hüsrana olduğunu gördük. Örneğin serbest bölge. Sayın Vali bizi topladı, bölgedeki OSB'ler ASO'nun koordinasyonunda serbest bölge kuracaktık, şirket de kuruldu. Ana sözleşmesi yapıldı. Hazineden arsası alındı. Serbest bölge kurulmadığı gibi sonradan baktık ki, arsası da ASO II. OSB'nin genişleme alanına alınmış. Maalesef ASO ile olmuyor”

şeklinde konuştu.

Yolun da öyle ya da böyle yapılacağını kaydeden Şadi Türk, ciddi bir kaynak gerektiren arıtma tesisinin aslında kamu tarafından yapılmasının yerinde olacağını vurguladı.

Parsel satışları konusuna da değinen Şadi Türk şunları söyledi:

### II. Etabı, I. Etabı alırken planladık

“II. Etabı baştan beri düşündüğümüz proje bütünlüğü içinde aldık. II. Etabı aldığımızda I. Etabın parsel satışı bitmişti.

Biz II. Etabın yerini TOKİ'den



Av. Abidin Şahin

18 milyon TL'ye aldık. Kentsel merkezi Ankara Çayı'na kaydırarak I. Etaptan 71 parsel yer kazandık. Sadece bu parsellerin değeri 60 milyon TL'dir.

II. Etabı almamızın bir diğer nedeni; savunma sanayini orada toplamak. Kolay olmuyor, üç yıl uğraştık, ciddi çalışmalar yaptık, kümeler yaptık. Bunları rapor haline getirdik. Türkiye'de savunma sanayi ile ilgili yapılan tek çalışma Başkent OSB'nindir. Bu da bir kitapçık haline getirildi. Tabii bu uğraşımızın sonucunu da aldık. Şu anda HAVELSAN orada üretim yapıyor.”

### Kentsel yeşil alana ceviz

Bu yıl idari binayı yapıp hizmete açmayı planladıklarını dile getiren Türk, “Orada tüm katılımcıların gereksinimini karşılayacak konferans salonları olacağını belirtti.

Ağaçlandırma konusunda, ekonomik değeri yüksek olan ağaçların dikilmesi önerilerine katıldığını dile getiren Türk, “Ancak yeterli kaynağımız olmadığı için Ankara İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nün verdiği ağaçları dikiyoruz. Ankara Çayı çevresinin ıslahı çerçevesinde ceviz ağaçları dikebiliriz” dedi.

Kentsel Merkezin yarısına yakın bölümünü eğitim alanı olarak planladıklarını ve belli alanlarda insanları eğitip sertifika vermek istediklerini söyleyen Şadi Türk, “Diğer OSB'lerin deneyimlerimizden yararlanması ve birlikte hareket etmek bizim de temennimizdir” diye konuştu.

### Yaşanan sıkıntılar plansızlıktan

Başkent OSB Hukuk Danışmanı ve katılımcı Avukat Abidin Şahin de Genel Kurulun temenniler bölümünde yaptığı konuşmada, Başkent OSB'de, diğer OSB'lerde yaşanan sıkıntıların tümünün Türkiye genelinde yaşanan sıkıntılar olduğunu söyledi. Sıkıntıların hükümet ve yerel yönetimlerin kısa, orta ve uzun vadeli çalışmalarını planlamamasından kaynaklandığını kaydeden Şahin, “Türkiye'nin toprağının, suyunun, havasının ne olacağına ilişkin çalışmalar önceden yapılmış olsaydı, sorunların çoğu çözülmüş olurdu” dedi.



## Başkent OSB'nin yeni yönetim

# Şadi Türk yeniden başkan

Cavat Kömürcü, Burhan Akkoç ve Mehmet Ergin yerlerini korurken, “İşlerinin yoğunluğu nedeniyle” bu dönem affını isteyen Edip Yaşar Alıçlı'nın yerine geçen dönem Denetim Kurulu üyeliği yapan Nihat Örnek seçildi.

Denetim Kurulu üyesi Sırrı Yetkin bu dönem de aynı görevini sürdürecektir. Denetim Kurulu'nun diğer üyesi Yavuz Dünder Bozkurt oldu.

**B**aşkent OSB'nin 2 Mayıs 2009 tarihinde yapılan 5. Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ile Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu'nun (OSBÜK) asil ve yedek üyeleri için seçim yapıldı.

Tek listeyle gerçekleştirilen seçimde yeni yönetim Genel Kurula katılanların oy birliğiyle belirlendi.

Yönetim Kurulu asil ve yedek üyeleri şöyle:

■ **Yönetim Kurulu asil üyeleri**  
Şadi Türk (Başkan)  
Cavat Kömürcü (Başkanvekili)  
Burhan Akkoç  
Mehmet Ergin  
Nihat Örnek

■ **Yedek üyeler**  
Burak Kocaman  
Erhan Ulusoy  
Ali Gök  
S. Türel Poyraz  
Murat Sevinç

■ **Denetim Kurulu asil üyeleri**  
Sırrı Yetkin  
Yavuz Dünder Bozkurt

■ **Denetim Kurulu yedek üyeleri**  
Şemseddin Özdemir  
Ahmet Ertaş

■ **OSBÜK asil üyeleri**  
Şadi Türk  
Cavat Kömürcü  
Burhan Akkoç  
Mehmet Ergin

■ **OSBÜK yedek üyeleri**  
Av. Abidin Şahin  
Sırrı Yetkin  
Ahmet Kocaadam  
Avni Bostancı

Yönetim Kurulu asil ve yedek üyeleri, Denetim Kurulu asil ve yedek üyeleri ile OSBÜK asil ve yedek üyeleri görevlerini iki yıl sürdürecektir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi aleyhine açtıkları davaların lehlerine sonuçlandığını bildiren Şahin, “Keşke yargı yoluyla değil de kurumların uzlaşmasıyla sorunlar çözümlenseydi” diye konuştu.

Bölgenin yurt içinde ve yurt dışında tanıtılması için yapılacak çalışmaların yararına dikkati çeken Avukat Abidin Şahin konuşmasını Mevlana'nın; “Düneye ait ne varsa dün de kaldı cancağızım, bu gün yeni şeyler söylemek lazım, yarına dair yeni şeyler yapmak lazım” sözleriyle tamamladı.

### Yönetim katılım payı alınmasına karşı çıktı

Genel Kurul'da bazı üyelerin altyapı katılım payı alınması yönündeki önerisine yönetim kurulu karşı çıktı. Başkent OSB Başkanı Türk, katılımcıların kriz nedeniyle yaşadıkları ekonomik sıkıntılara dikkati çekerek, “Böyle bir ortamda katkı payı olarak katılımcılarımızın sıkıntılarını arttırmayı doğru bulmuyoruz. Şu anda da yeterli kaynağımız var.

Önerge mümkünse geri çekilsin” dedi. Türk'ün açıklamasının ardından önerge geri çekildi.

### Yaşar Alıçlı'ya plaket verildi

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, bu dönem yönetimde yer almayan Yaşar Alıçlı'ya, bugüne ka-

dar yaptığı katkılarından dolayı bir plaket verdi. Alıçlı, plaketi alırken yaptığı kısa konuşmasında, “Herkesine ayrı ayrı teşekkür ediyorum. Arkadaşlarımızın bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da başarılı çalışmalarına devam edeceklerine inanıyorum” dedi.



# BİR GENEL KURUL DAHA!..

Av. Abidin şahin

Başkent OSB Hukuk Danışmanı

**B**aşkent OSB'nin bir genel kurulu daha geride kaldı. Uzunca, haklı ve zorlu bir uğraşı sonrasında kazanılan genel kurul yapma hakkının beşinci de yaşama geçirildi. Yasa gereği her yıl yapılan genel kurullar, uygar zeminde hesap verme ve hesap sorma toplantılarıdır. Başkent OSB'nin genel kurulları ise hesap sormaktan çok hesap verme genel kurulları olarak yaşanır.

Başkent OSB, bir yanıyla "geleceğin sanayi kenti", bir yanıyla da kendine özgü bir kültür bahçesinin yetersen fidelerini bağrında büyüten kültür kentidir.

Tüzel kişilikler; belirli amaçlar doğrultusunda yasal düzlemde kurulur ve faaliyet gösterirler. İnsanlar ve devletler... gibi doğar, büyür, yaşar ve ölürler... Diğer deyişle yerlerini başkalarına bırakırlar.

Toplumsal yaşamda ne yaşanmış ve ne üretilmişse zamanın bir yerinde gerçekleşmiştir. Zaman, kullanıldığı ve fırsat verildiği kadar değil dolu dolu yaşanıldığı kadardır. Kişiler ister gerçek, ister tüzel kişi olsunlar, ürettikleri kadar vardır, ürettikleri kadar yaşamış sayılırlar. Bir yerde üretim varsa dolu dolu geçen zamandan ve yaşamın anlamından söz edilebilir. Üreten, başarı biriktiren kişiler, kurum ve kuruluşlar derinleşir, kök salar.

Üretimi yalnızca "meta" olarak algılamamak gerekir. Üretim, kaçınılmaz olarak "meta" olduğu kadar diğer alanlarda, diğer disiplinlerde de söz konusudur. Başkent OSB bu anlamda katılımcılarıyla birlikte; bir yanıyla Türkiye'nin, Başkent'in çağdaş bir üretim üssü olma çabasını sürdürürken, diğer yanıyla da yönetim anlayışı; olaylara olgulara bakışı, algılaması, kendine özgü yaklaşımları nedeniyle bir kültür oluşturmuştur. Oluşan, oluşturulan bu kültürün kısa adı; Başkent OSB kültürüdür. Başkent OSB bünyesindeki tüm kurum- kuruluş ve birimler süreçte oluşan kültüre uyarlar, gelişmesi yönünde katkı sunarlar.

Oluşan Başkent OSB kültürünün temlinde, kurumsal ve bireysel ilişkilerde, iş ve işlemlerde ve yaklaşımlarda;

- Akılcı tutum sergilemek,
- Bilimi öncü kabul etmek,
- Bilimsel davranmak,
- Vizyon ve misyon sahibi olmak,
- Planlı-programlı yaşamak,
- Uzun erimli öngörülerde bulunmak,
- Dürüst, tutarlı ve ilkeli olmak, açıklık, saydamlık, hesap verebilirlik... gibi ortalama her insan ve kurumda olması gerek temel davranış kalıplarına özen göstermek ve yaşamak,
- Demokratik mekanizmaları işletmek, eşitlikten-adaletten- hukuktan... yana olmak,
- Üretim ve ilişki zincirinin her aşamasında kolaylaştırıcı olmak,
- Gerekteğinde otoriteyi ödünsüz kullanmak, ge-

rektüğünde hoşgörülü ve uzlaşmacı olmak,

■ Her alanda olduğu gibi sanayi üretimi ve yönetiminde de etik kuralları tespit etmek ve onlara gerekli özeni göstermek ve beklemek... gibi onlarca konuda ve alanda kurumsallaşmaya çalışmaktadır. Kurallar geliştirerek... örnek olmaya ve kurumlarına kültür derinliği kazandırmaya çaba göstermektedir. Temel uğraşısı, çalışma biçimi ve hedef tespiti sayılan eksende yoğunlaşmıştır.

Kurum ve kuruluşlar canlılar gibidir. Onların içinde ve çevresinde de güzellikler ve çirkinlikler yan yana durur. Kişilikler ve kimlikler güzellikleri ve çirkinlikleri birlikte yaşamak, çirkinlik denizinde boğulmak, yok olmak istemiyorlarsa her aşamada ve her konuda yapılması gerekenin en iyisini yapmaya çalışmalıdırlar. Bu dahi yetmez! Her alandaki güzellikleri kökleştirmenin, derinleştirmenin gereğini elbirliğiyle eksiksiz yapmalıdırlar. Başkent OSB farkı, bunları elden geldiğince mükemmele en yakın düzeyde yapmaya çalışmasıdır.

Başkent OSB, işi-uğraşı gereği, pragmatist (yarcı) olduğu kadar, hatta ondan daha da ötede idealist, mesleğinde ve işinde profesyonel olması gereken bir avuç insanın, giderek artan oranda katılımcıların katkı ve desteğiyle amatör bir ruhla bugünlere taşıdığı bir kurumdur.

Yaşam maddeden ibaret değildir. Maddeyi önemseyen ama yaşamı maddeden ibaret saymayan, yalnızca günü kurtarmayı önüne amaç olarak koymayan, gelecek beklentisi olan insanlar ve kurumlar kendine özgü kültürler oluşturmak zorundadırlar. Bunu yapmakla hem o alana katkıda bulunmuş, hem de diğerlerinden, benzerlerinden farklılıklarını ortaya koymuş olurlar. Ağırlıklı olarak kendine özgü taşıyan kültür oluşturanlar kişiliklerini daha belirgin ve farklı kılarlar. Aynı zamanda tarihin akışı içinde "kimlik" olarak yerlerini alırlar.

Başkent OSB ve bağlı kurum ve kuruluşların genel kurullarında en çok konuşulan konulardan biri; kimi kamu kurum ve kuruluşlarının üstüne düşeni, düzenlemelerin kendilerine yüklediği görev ve sorumlulukları eksik yaptığı ya da hiç yapmadığıdır.

Yerel ve Genel Yönetimler dâhil bugüne değin kamu kurum ve kuruluşlarını yönetenler, belki de kendilerinin şahıslarından kaynaklı olmayan, toplumsal kökleri olan nedenlerle, bir şeyleri hep eksik yapmışlardır. Süreklilik arz etmeyen, kimi kişi ve kurumlarla sınırlı bazı ayrıksı örnekler hariç eksik ya da yanlış yapılanlara yüzlerce örnek verilebilir. Bunlardan yalnızca birkaçına değinmekle yetinmek istiyorum.

Planlı ve programlı olmak, bireysel ve kurumsal yaşamın (her dönemde) kaçınılmaz zorunluluğudur. İnsanımız ve kurumlarımız çeşitli nedenlerle planlı ve programlı olmayı ve onlara uygun yaşamayı pek sevmemişler... Hala da sevmiyorlar. Aksi olsaydı, Başkent OSB'nin de içinde yer aldığı 50.000 dönümlük sanayi havzasının ve çevresinin planlaması, gelişim süreci ve bugün geldiği nokta farklı olurdu.

Aynı şekilde kamu kaynaklarının yetersizliğinden yakınanlar; daha çok vergi almanın, daha çok SSK primi toplamanın, daha çok ihracat geliri elde etmenin, cari açıkları kapatmanın, istihdam sorununu çözmenin tam da aracı olan sanayi üslerine gerekli özeni ve duyarlılığı akılcı zeminde gösterirlerdi.

Türkiye kentleri en fazla çeyrek yüzyılda yakılıp yeniden yapılmaktadır. Hem de gelen gidene aratacak yoğunlukta ve estetik güzellikten yoksunlukta... Girmek için -bana göre haklı olarak- kapısında beklediğimiz AB' de 150 yıllık konutlara genç, 400 yıllık konutlara orta yaşlı, 500 yılı geçmiş konutlara da koruma altına alınması gereken konutlar ayırlaması yapıldığını OSB Başkanvekili Sayın Kömürcü anımsattığında sadece acı acı gülümsemekle yetindik...

Atatürk' nün ilk planlamasını Alman bilim insanlarına yaptırdığı Başkent Ankara' da, hani genişliği 100 metre olarak planlanan ve dönemin kimi yetkililerince geniş bulunan caddeler, meydanlar; nerde Atatürk' ten sonra kurulan bahçeli konutlardan oluşan mahalleler... Koruduğumuz, gözettiğimiz bir kent parçasına hasretiz...

Söylediğimiz ve söyleyeceklerimiz, kimi ayrık kent parçaları hariç tüm kentlerimiz içindir.

Her gün yol bozuyor, yol yapıyoruz. Konut yıkıp, konut yapıyoruz. Neden? Kısa öngörüsüzlük, plansızlık, programsızlık!.. Günü kurtarma anlayışıyla yaşamak...

Bunları birilerini eleştirmek için söylemedim. Dünden bugüne -genelde- hep böyle yaptık ve böyle yapmaya da devam ediyoruz.

Ankara Temelli' de kurulu ve kuruluş aşamasında olan, Başkent OSB' nin lokomotif olduğu, OSB' lerden oluşan Sanayi Kenti; on yıl, yirmi beş yıl, elli yıl, yüz yıl sonra Ankara Merkezine nasıl bağlanacaksa, gereksinimi ne olacaksa bugünden, hatta dünden planlanmalıydı.

Ankara' nın ikinci havaalanının yeri, Temelli-Beyobası-Çokören düzünde veya bölgedeki başkaca uygun bir alanda dünden ayrılmalıydı.

Bölgedeki OSB' lerin birkaç yoldan, farklı ulaşım araçları kullanılacak şekilde Ankara-Merkez bağlantıları şimdiden gerçekleştirilmeliydi. OSB' lerin Ankara ve çevre bağlantıları en yetkin konumda açılmalı, kıt olanaklarla ve zor koşullarda üretim yapan sanayicinin ürününü taşıyan turların, bölgeye gelen konukların, yatırımcıların, çalışanların emrine verilmeliydi. Bunla-

rı yapmak zor olmadığı gibi yasaların da emriydi. Dileriz geç kalınmadan bugünün ve geleceğin kurumsal ve kamusal yöneticileri "tarihsel rötaramızı" kısa sürede alırlar.

İstanbul-Ankara İpek Yolu, tarihsel bağlantı yolu çift (duble) yol haline getiriliyor. Ankara- Ayaş- Beypazarı- Nallıhan- Mudurnu- Akyazı- Adapazarı- İstanbul... Bu yol Temelli Sanayi Bölgesi' ne Ayaş-Malıköy olarak bağlandığı takdirde Temelli' den Ankara-İstanbul arası yaklaşık 170 km kısalmaktadır. Nasıl? Ayaş- Malıköy 20 km' dir. İstanbul' dan Temelli Sanayi Bölgesine gelen ve giden araçlar Ankara' yı dolaşmaktadır. Ayaş- Malıköy arasındaki 20 km' lik toprak yol kullanılmaz durumdadır. Double yol olarak planlamayı ve açılmayı beklemektedir. Fayda-Maliyet analizinin sonuçlarını görmek için uzman olmaya gerek yoktur. Yetkililerin adı geçen yolun önce planlamasına sonra da inşasına başlamaları sanayi üssünün ve sanayicinin bir diğer beklentisidir.

Saydıklarımızın tümü Başkent OSB genel kurulundaki taleplerden yalnızca bazılarıdır. Ne denli haklı, gerekli ve geçerli talepler... Ne kadar gelecek beklentili ve öngörülü talepler... Toplumsal ve kamusal yanı öncelikli ve ağırlıklı talepler...

Başkent OSB genel kurulları, beyin fırtınalarının estirildiği genel kurullar olmuştur, olmaya da devam edecektir. Başkent OSB genel kurulları, umutların ve düşlerin tartışıldığı, gerçekleştirme ateşlerinin yakıldığı genel kurullardır.

Başkent OSB kültürü; kamudan hakkı olmayan hiçbir desteği beklemeyen, kamusal yararı olmayan hiçbir talebi dile getirmeyen bir kültürdür. Kamusal yararı olan, geleceği daha yetkin, doğru ve güzel zeminde yaşamayı öngören beklentilerini ifade etmekten kaçınmayan bir kültürdür.

Üç gün, üç ay, üç yıl sonra sökülecek yolları, asfaltla, betonla değil parke taşıyla yapan... Söküleceği zaman aynı malzemeyi yeniden kullanan, ağaçların demarlarına yollardan, kaldırımlardan can suyu sızmasını sağlayan bir kültürdür.

Bu bölge, bu kent, bu Başkent, bu ülke ve bu dünya hepimizindir. Geleceğin güzelliklerini ve yetkinliklerini çocuklarımızla birlikte yaşamak istiyorsak bugün yapmamız gerekenlerden bazılarını, paylaşmak için bunları yazdık. Başkent OSB genel kurulu da aynı şeyi yaptı... Geleceği inşa etmenin yolunun bugünden geçtiğini söyledik... Yarın bizim olsun istiyorsak bugüne sahip çıkmalıyız. Bugünü olmayanın yarını zor olur!..



# “Krizin teğet geçtiği” kurum: **NURİŞ...**

Yazlık yapmak istiyorsunuz, “Ama yaz geldi bu sene yetişmez mi?” diyorsunuz. “Fabrika inşaatına şimdi başlasam ancak gelecek yıl hizmete girebilir” endişeniz mi var? “Bağ, bahçe yaptım ama keşke başımı sokabileceğim bir çatım da olsa” diyorsanız, Nuriş Prefabrik size bir ayda anahtar teslimi komple hizmet sunmaya hazır, üstelik ekonomik fiyatlarla...

**B**nkara’da 1968 yılında Nuriş Ziraat Makinaları ismine patent alarak faaliyetlerine başlayan Nuriş Prefabrik Yapı Sanayi, 1995 yılından bu yana ise prefabrik ve çelik yapılar ile konteyner sektöründe hizmet veriyor.

Nuriş Prefabrik, gerek hazır projeler, gerekse müşterilerin isteğine göre özel tasarlanmış projeleri, üstün kalite ve teknolojiye göre üretim ve montajını bir ay gibi kısa sürede bitirip anahtar teslimi hizmet veriyor. Bu komple hizmeti ekonomik fiyatlarla sunan Nuriş Prefabrik, yaptıkları sağlam, dayanıklı, konforlu prefabrik, çelik ve konteyner yapı imalatı ile çözüm arayan fabrika sahibinin de, yazlıkçının da, bağ bahçe sahibinin de hizmetinde.

Bu sektörde lider bir kuruluş olmayı hedefleyen Nuriş Prefabrik Yapı Sanayi, müşterilerine daha iyi hizmet verebilmek amacıyla bu kriz döneminde, yeni yatırımlar yaparak kapasite artırımına gitti. Nuriş Prefabrik, Başkent OSB’deki kapalı alanı 5 bin met-



rekare olan fabrikasını 11 bin metrekareye çıkarıyor.

Bu sayımızda da Başkent OSB katılımcısı Nuriş Prefabrik Yapı Sanayi Ltd. Şti’yi sizlere tanıtacağız.

İşte baba Osman Turan’ın başlattığı ve şimdi de Orhan Turan, Oğuzhan Turan ve Ali Turan kardeşlerin yürüttüğü Nuriş Prefabrik:

■ **Başkent OSB’deki fabrikanızın temelini ne zaman atınız, ne zaman tamamladınız?**

Başkent Organize Sanayi Bölgesi’ndeki temelimizi 2004 yılında attık. Başkent OSB’deki temelini atan ilk üç firmadan biriyiz. İlk harcımızı dönemin Sanayi ve Ticaret Bakanımız Ali Coşkun beyefendi koydu. Fabrika inşaatımızı 2 yılda tamamladık. Burayı ta-



mamen kendi öz kaynaklarımızla finanse ettik.

■ **Kaç metre karelik alanda faaliyet gösteriyorsunuz?**

5 bin 213 metrekaresi kapalı olmak üzere 8 bin 996 metrekarelik alan üzerinde faaliyet gösteriyoruz. Bu kriz döneminde bile baktık mevcut tesisimiz yeterli gelmeyecek hemen yanı başımızdaki 9 bin metrekarelik bitişik arsayı da alıp alanımızı 17 bin 996 metrekareye çıkardık. 5 bin 846 metrekarelik kapalı alan ek bina yapacağız. Böylece toplam 11 bin 059 metrekare kapalı alan ve 6 bin 937 metrekare açık alanlı bir fabrikamız olacaktır.

■ **Faaliyet alanınız nedir, ne üretiyorsunuz, yıllık üretim kapasiteniz nedir?**

Faaliyet alanımız Prefabrik yapılar, çelik konstrüksiyon, konteyner imalatı, çelik ev imalatlarıdır. Faaliyetlerimiz hayatın bütün alanını kapsamaktadır. Bağ-bahçe evi, okul, sosyal tesisler, depolar, hastaneler, şantiye yapıları, fabrikalar, konutlar vb gibi.

**KAPASİTEMİZ:**

Çelik yapı : 150.000 m2/Yıl  
Prefabrik yapılar : 100.000 m2/Yıl  
Konteyner (15m2) : 3.500 adet/Yıl  
Karavan : 500 adet/Yıl

■ **Tam kapasiteyle çalışır durumda mısınız? Kaç kişiye istihdam olanağı sağlıyorsunuz?**

İçinde bulunduğumuz piyasa şartlarına göre personel sayısında artmalar ve eksilmeler olmaktadır. Toplamda 75 kişiye istihdam olanağı sağlıyoruz.

■ **İhracat yapıyor musunuz?**

Ağırlıklı olarak yurtiçi imalat olarak hizmet vermekteyiz. İhracat oranlarının yıllık kapasitemizin yüzde 20'lik bölümünü oluşturmaktadır.



■ **Başkent OSB'yi neden tercih ettiniz? Başkent OSB'ye yatırım yapmak isteyenlere tavsiyeleriniz olacak mı?**

Yatırım için en doğru adres BAŞKENT OSB'dir.

Başkent Organize'yi tercihimiz tamamen şans olarak değerlendirilebiliriz. O gün (İlk karar verdiğimiz gün) bu günkü günleri ve gelecekte hayal ettiğimiz Başkent OSB'yi kafamızda kurgulayabilseydik daha büyük fırsatlar elde edilebilirdik. Güzel bir organize sanayimiz var. Düzenli, temiz, güvenli ve öyle bir noktadaki, gelecekte Ankara'nın Sanayi merkezi olacak inşallah. Ayrıca Savunma sanayinin

lideri olan HAVELSAN da bizim organizemize değer katan güzide kurumdur. ASELSAN ile görüşmeler son aşamaya geldi. Yatırım için en doğru adres BAŞKENT OSB'dir.

■ **Yatırım konusunda bundan sonraki hedefiniz nedir?**

Hedefimiz şu an devam eden ilave fabrika inşaatımız tamamlanırken, gerekli teknolojik yatırımlarla da destekleyerek, sektörde lider olmak. Bu hedefimizi gerçekleştirebilmek için, Başkent Organize Sanayi Bölgesinin en doğru yer olduğunu düşünüyoruz.



# NİMKA'dan İlk...

**Nimka Müdürü Gökhan KARACA:** Ön izolasyonlu paket jeotermal boruları ve ekleme parçalarını Türkiye'de ilk üreten firmayız

**B**aşkent OSB'nin birçok katılımcısı gibi, NİMKA da kendi alanında ilkleri yapanlardan... NİMKA'yı ziyaret ettiğimizde tatlı bir telaş vardı... Genç Müdürü Gökhan KARACA, bir o tezgahın başında, bir bu makinanın başında, koşturup duruyordu... İnsanı mutlu eden de bu kriz ortamında bu hareketliliği görmek... Gökhan Karaca'dan öğreniyoruz ki, Kazakistan'da aldıkları bir ihalenin tatlı telaşı...

Fabrikanın orta yerinde her ebatta, çeşit, çeşit boru var. "Nedir bu, bunlar nerelerde kullanılıyor" diye soruyoruz, Gökhan Karaca'dan "Bunlar ön izolasyonlu paket jeotermal boruları ve ekleme parçaları, Türkiye'de ilk üreten firma biziz" yanıtını alıyoruz...

Jeotermal, enerji uygulamaları (ısıtma-soğutma sistemleri, sera, kaplıca vb.) ve alt yapı hizmetlerinin projelendirilmesinden, tesisin çalıştırılmasına kadar anahtar teslimi inşaat ve taahhüt sektöründe de çalışmalarını yürütüyor, NİMKA...

Bu sayımızda boru sanayinde uz-

manlaşan; Avrupa ülkelerinde 1960'lı yıllarda üretimine başlanan ön izolasyonlu paket jeotermal boruları ve ekleme parçalarının Türki-

ye'de imalatına 1996 yılında başlayan ilk kuruluş olan Nimka İnşaat Turizm Jeotermal Taahhüt Boru Sanayi ve Ticaret Limited Şirketini Şirket Müdürü Gökhan KARACA'nın ağızından tanıtacağız.

■ **Başkent OSB'deki fabrikanızın temelini ne zaman atınız, ne zaman tamamladınız?**

NİMKA 1994 yılında kuruldu. Üretimimize İstanbul Yolu Susuzköy mevkiinde 9000 metrekarelik fabrikamızda devam etmekte iken, 2007 Aralık ayı sonunda Başkent Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikamızın temelini attık. Yaklaşık 4 aylık gibi kısa bir inşaat sürecinden sonra fabrikamızda faaliyete geçtik.

■ **Kaç metre karelik alanda faaliyet gösteriyorsunuz?**

Yaklaşık 15 bin metrekarelik bir alanda faaliyet göstermekteyiz.

■ **Faaliyet alanımız nedir, ne üretiyorsunuz, yıllık üretim kapa-**



### siteniz nedir?

Faaliyet Alanlarımız;

- İnşaat ve Alt Yapı Sektörü
  - Ön İzoleli Jeotermal Paket Boru ve Ek Parçaları
  - Spiral Kaynaklı Çelik Boru İç ve Dış Kumlama
  - Beton Kaplama
  - Bitüm Kaplama
  - İç Dış boyama ve benzeri.
- Yıllık kapasitemiz 1000km / Yıl

### ■ Tam kapasiteyle çalışır durumda mısınız? Kaç kişiye istihdam olanağı sağlıyorsunuz?

Fabrikamız ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik şartlardan dolayı yüzde 70 kapasiteyle çalışabilmektedir. Başkent OSB' deki fabrikamız ve merkez'deki bürolarımızda toplam 80 kişiye istihdam sağlamaktadır.

### ■ İhracat yapıyor musunuz?

Evet çeşitli ülkelere ihracat yapmaktayız, son işimizi Kazakistan'dan aldık.

### ■ Başkent OSB'yi neden tercih ettiniz? Başkent OSB'ye yatırım yapmak isteyenlere tavsiyeleriniz olacak mı?

Başkent OSB'yi tercih etme sebebimizin başında;

- Lojistik Durumu
- Nakliyedeki Ulaşım Kolaylığı
- Yatırımcıyı Desteklemesi
- Yönetim Kadrosunun Sanayinin İçinden olması gelmektedir.

Gelecekte teşvik beklentilerimiz de tercih nedenleri arasında sayılabilir. Gelecekte gelişme büyüme hedefleri olan yatırımcıların Başkent OSB'de yatırım yapmalarını öneririm. Burada beklentilerimizin gerçekleşme olasılığının her geçen gün yükseldiğini belirtmeliyim.

### ■ Yatırım konusunda bundan sonraki hedefiniz nedir?

Beklentilerimizin gerçekleşmesi durumunda öncelikle spiral kaynaklı boru hattımızın ve polietilen boru imalat kapasitemizin birkaç katına çıkarılmasına, stok ve imalat için fabrika alanımızın genişletilmesi hedeflerimiz arasındadır.





# BAŞKENT OSB

BAŞKENT ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ ÜCRETSİZ YAYIN ORGANIDIR

• Yıl:5 • Sayı: 21 • HAZİRAN 2009 • ÜCRETSİZDİR

*Kriz içinde moral veren haber:*

## Elektriğimizi kendimiz üreteceğiz

Başkent OSB'nin yüzde 51'ine sahip olduğu Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş., elektrik üretim lisansı aldı. Başkent Enerji Elektrik Üretim A.Ş., Arhavi'de Çamlıca Barajı ve hidroelektrik santrali kuracak. Burada üreteceği elektrikle Başkent OSB katılımcılarına daha uygun fiyata elektrik kullanma olanağı sağlayacak. 10'da



**IDEF'09**

(Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı)

**İstanbul'da yapıldı** 6'da

**KOSGEB,**  
*yenilikçi KOBİ'lere*  
*desteğini artıracak* 5'de



BAŞKENT  
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

**Sahibi:**  
Başkent OSB  
Yönetim Kurulu Adına Başkan  
**Şadi TÜRK**

**Yayın Koordinatörü:**  
Cevat KÖMÜRCÜ

**Yayın Kurulu:**  
Av.Abidin SAHİN  
Cevat KÖMÜRCÜ  
E. Yaşar ALIÇLI  
Mehmet ERGİN

**Yayına Hazırlayan:** CEGAM  
Tel: 0.312. 441 37 23 Faks: 0.312. 441 37 26  
e-mail: info@cegam.com.tr

**Baskı:** Başak Matbaacılık ve Tanıtım  
Hizmetleri İtalat İhracat Tic. Ltd. Şti  
Tel: 0.312. 397 16 17 Faks: 0.312. 397 03 07

**BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ:** Malıköy/Temelli/ANKARA  
Tel: 0.312. 640 11 00 (8 Hat) Faks: 0.312. 640 11 11  
e-mail: info@baskentosb.org